

הקדנציה הזו סימנה את תחילת המימוש של
הפוטנציאל החיפאי עליו כולם מדברים. העיר
חיפה בהחלט הוכיחה שהיא יכולה להתחיל
לנוע קדימה, ובענק. בהצלחה רבה לחיפה!
28 מרץ 2024

נובמבר 2018 – מרץ 2024

חיפה: שנים של עשייה, תהליכי
עומק, שינוי והתחלת צמיחה

ד"ר עינת קליש רותם

נובמבר 2018 – מרץ 2024

בחוברת זו נמצא פירוט על מרבית הנושאים בהם טיפלנו וקידמנו במהלך הקדנציה הזו, לפחות החשובים ביניהם: מידע נקי, חומרי גלם, תכניות ומסמכים שהוצגו לציבור במהלך השנים אך התפזרו ברחבי הרשת. היה לי חשוב לרכז אותם כאן כי מדובר בכמות מידע ועשייה, שהפתיעה אף אותי. ישנם עוד נושאים רבים שלא נכנסו לחוברת, במידה ויהיה צורך – אשלח בנפרד.

■ פרק א. תשתיות לאומיות ■

1. בתי הזיקוק: הערמנו קשיים רבים על בז"ן, תש"ן ותשתיות

הפטרוכימיה – מספר תהליכים משמעותיים קרו בקדנציה הזו:

א. **עצרנו ומנענו את הקמת המועצה התעשייתית.** את המהלך ההרסני להקים מועצה תעשייתית במפרץ חיפה הובילו בז"ן ותש"ן עם משרד האנרגיה בשנת 2017. בתחילת הקדנציה פעלנו רבות להיאבק ברוע הגזירה מול משרד הפנים. המאבק הגיע לסיומו עם הכרעתו של שר הפנים לשעבר אריה דרעי (דצמבר 2020) להורות על ביטול המלצת הוועדה הגאוגרפית לשינוי גבולות ולבטל את מחול העוועים להקמת מועצה תעשייתית. [לכתבה במגזין דבר <<](#)

ב. **החזרנו לעירייה סכומי עתק מחברות הפטרוכימיה הגדולות של המפרץ, אחרי שנים שעיריית חיפה "שכחה" לחייב אותן.** מול בז"ן נאבקנו לתקן עיוותי מס שונים – היטלי שצ"פ, היטלי ביוב, ושומת ארנונה שהיתה נמוכה באופן לא תקין משך שנים רבות. החודש (מרץ 2024) הכריע בית המשפט על נצחון העירייה (ראה פס"ד בפולדר של העירייה). 3. מול תש"ן נאבקנו על העברת תשלומי ארנונה לאחר שלא חיובו משך שנים רבות על ידי עיריית חיפה. לאחרונה (פברואר 2024) פסק בית המשפט שעל תש"ן לשלם לעיריית חיפה 170 מליון ₪ לפני הצמדה. [לכתבה בגלובס <<](#)

ג. **בקדנציה זו עצרנו הקמת תחנת כוח חדשה בבז"ן.** החברה ניסתה לבנות מתקן זה על מנת לשפר את יכולותיה בייצור תוך הפחתת עלויות. התהליך התחיל בשנה 2020 בדיונים מקצועיים בוועדה המיוחדת למתחם בז"ן שהסתיימו בהחלטת הוועדה בראשותי לשלול את הקמת המתקן החדש (ראה פרוטוקול בפולדר של העירייה). הוועדה המחוזית גיבתה את החלטתנו זו. בז"ן עתרה לבית המשפט, ניצחה בבית"מ המחוזי. וועדת התכנון עתרה לבית המשפט העליון, שהסתמך על המהלך אותו התחלנו בוועדה המיוחדת ובוועדה המחוזית, ופסק נגד בז"ן. [לכתבה בכלכליסט <<](#) נכון להיום, בתי הזיקוק לא יכולים להתרחב ולהקים תשתיות משמעותיות בזכות עבודה רבה אותה ביצענו במהלך הקדנציה.

ד. **חשפנו את ספינת תמ"א 75 ("שער המפרץ") של הממשלה ואת הכשלים והלאקונות בתכנית שמטרתה להקים 130,000 יחידות דיור חדשות במפרץ חיפה תוך פינוי התעשיות הכבדות והמזהמות.** מדובר בתכנית שבה רב הנסתר על הגלוי – והיא עלולה להפוך את מפרץ חיפה למתחם עצום המיועד לאחסון ושינוע פטרוכימיה וחומרים מסוכנים, תוך המרת משק האנרגיה במפרץ מייצור תזקי דלק לייבוא תזקיקים ואחסונם. [לטור דעה <<](#). [למתקפה שלי על הממשלה בוועדת המפרץ של משרד הפנים <<](#)

לאחר לימוד מעמיק של תמ"א 75 (תכנית לתפרוסת משק האנרגיה במפרץ חיפה) המקודמת במקביל לתמ"א 75 (יחידות מגורים) - גילינו שתמ"א 75 לא מנקה את מפרץ חיפה ממפגעים, אלא מבטיחה שמרבית הדלקים בארץ יעברו דרך נמל הדלקים והקרקות של העיר (550 אלף טון בצפון לעומת 300 אלף טון בדרום, ובנוסף גם 20 אלף טון גפ"מ). למעשה, תמ"א 75 תשאיר את התעשיות המסוכנות עוד שנים רבות במטרופולין חיפה, ותגביר את הסכנות הבטחוניות הקיימות באיזור.

במסגרת התכנית חשפנו שלוש בעיות עיקריות: א. אין תכנית ואין תקציב לניקוי הקרקעות המזוהמות, בטרם הקמת יחידות הדיור. ב. תת"ל 118 (נמל הדלקים הגדול פי 6 מהקיים, ורציף הכימיקלים הגדול פי 3 מהקיים) מקודמות ביתר שאת כבר בשנת 2024, ומרמזות על הכוונות האמיתיות של הממשלה. ג. סדר הפעולות של הממשלה מציג קודם כל בניה חדשה, ורק אחר כך הוצאה של המפעלים, כאשר הסדר היה צריך להיות הפוך. כמו כן, אין ציון של לוחות זמנים ברורים, והחשש הוא כי הפתרונות הזמניים ישארו לצמיתות. לקריאה נוספת – התנגדות עיריית חיפה לתמ"א 75; התייחסות עיריית חיפה לדו"ח המנכ"לים, מכתב עיריית חיפה על בעייתיות התכניות המפורטות. (הכל נמצא בפולדר של העירייה)

2. נמל הדלקים ורציף הכימיקלים (בנמל המפרץ) – עיכבנו את הקמתם

משך חמש שנים - (תת"ל 118 – נמל הדלקים החדש בנמל המפרץ, תת"ל 119 – הרחבת מסוף נמל חיפה הותיק) – מדובר ברציפים המיועדים להרחבת תשתיות נמל דלקים הגדול פי 6 מהקיים (פוטנציאל נפח שינוע האוניות), ורציף כימיקלים גדול פי 3 מהקיים (מדובר ברציף עליו נמצא מכל האמוניה – שיאפשר בעתיד תשתיות גדולות הרבה יותר לכימיקלים וחומרים מסוכנים). התכניות נמצאות עם כל חומרי העירייה.

א. בחמש וחצי השנים האחרונות, הצלחנו לעכב את הקמת נמל הדלקים ורציף הכימיקלים, לאחר שאושרו בינואר 2018. [לכתבה בדה מרקר << לכתבה בכלכליסט >>](#) סטטוס תת"ל 118 נכון להיום: בימים אלה נערך תסקיר והוא יוגש בקרוב, לקראת דיון להפקדה. יש להיות עירניים.

ב. מעמדו של נמל המפרץ טרם הוכרע על ידי משרד הפנים בוועדה הגאוגרפית לשינוי גבולות. לאחר מאבק ארוך מאד שניהלנו עם משרד הפנים בנושא, נכון לרגע זה נראה שהרווחים מנמל המפרץ יחולקו עם רשויות רבות אחרות במרחב. גם הפולינום של חיל הים שאמור היה להיות חלק משטחה המוניציפלי של חיפה, טרם עבר לידי העירייה. עדיין אין המלצות רישמיות.

ג. בקרוב יובאו לאישור 8 צינורות חדשים לדלק וגפ"מ. אנו מקווים שהנהלת עיריית חיפה הנכנסת תעשה הכל כדי לעצור את הרחבת התשתיות הללו, שמצביעות על כוונות להזרים עוד ועוד חומרים מסוכנים ברחבי העיר.

ד. הזנת חול לחוף קריית חיים בעקבות הקמת נמל המפרץ. כיום חנ"י מזינה חו"ל מנמל הדלקים ומהפולינום, שהוא להערכתנו חול לא נקי ואף מזוהם. הפתרון הקבוע הנכון הוא הקמת שוברי גלים אל מול חופי קריית חיים. אנו עובדים על תכניות אלה עם חנ"י, שמתמהמת בהובלת הנושא.

3. הצלנו את שדה התעופה של חיפה ממוות - התכנית של נמל המפרץ, שאושרה

בינואר 2018 טרם כניסתי לתפקיד, למעשה חיסלה את סיכויי של שדה התעופה להאריך את המסלול וסיכלה כל פוטנציאל לשימוש העתידי. עם כניסתי לתפקיד, פעלנו ביתר שאת מול הרגולטורים של התעופה בארץ להציל את שדה התעופה חיפה מסגירה וחיסול מוחלט, כפי שתוכנן טרם כניסתי לתפקיד. קיימנו עשרות ומאות פגישות, אלפי שעות עבודה, וזו התוצאה לגאוותנו הרבה:

א. לאחר מאבק ארוך הגענו להסכם עם משרד התחבורה ושלוחותיו (חנ"י, רש"ת, רת"א) והבאנו לשינוי מיקום שער הכניסה של נמל המפרץ כדי לאפשר הארכת מסלול עתידית. [לכתבה בגלובס <<](#). באוגוסט 2019 חתמנו על הסכם עם משרד התחבורה, חנ"י, רש"ת ורת"א המורה להזיז את מיקום הכניסה של נמל המפרץ, על מנת שיאפשר הרחבה עתידית של מסלול שדה התעופה. כמו כן קיבלנו אישור בכתב מחברת SIPIG שאין כל בעיה לתפעל את הנמל במשולב עם שדה התעופה. כאמור, ההסכם משרד התחבורה הציל את שדה התעופה. ההסכם ואישור SIPIG בפולדר העירייה.

ב. גייסנו חברה מקצועית ספרדית המתמחה בתכנון שדות תעופה שהכינה עבורנו (יחד עם יישובי העמק) מסמך תכנון מפורט לשדה התעופה חיפה עם הוכחות לפוטנציאל החיבור אל כל אירופה. מצגת וחומרים בפולדר.

ג. התחלנו להוביל חיבורים עיסקיים בנושאי תיירות עם ראשי ערים בקפריסין [לכתבה בחיפה](#) << ועם שגריר הואטיקן [לפירסום העירייה](#) <<, שנקטעו בגלל הקורונה. יש כאן פוטנציאל עצום להבאת עשרות אלפי תיירי חוץ, שנמצאים כבר באיזור.

ד. לאחר שהבנו כי לממשלת ישראל אין עניין בשדה התעופה של חיפה, בדקנו ודחפנו מהלך של הפרטת שדה התעופה לגורמים פרטיים, שקיבל אישורים פנים-משרדיים עקרוניים על ידי שרי התחבורה והאוצר לשעבר. נפגשנו עם גורמים עסקיים רבים על מנת לדחוף את תיפעול שדה התעופה תוך חשיפת הפוטנציאל העיסקי שלו. בשנה האחרונה העבודה נשאה פירות, ובימים אלה מוקמת חברת תעופה air-haifa שעתידיה להיכנס לתיפקוד מלא בקיץ הקרוב. [כתבה במאקו](#) << [לכתבה ב-ynet](#) << אני מקווה שהנהלת העירייה הבאה תשרת היטב את צרכי שדה התעופה ותעזוק ככל יכולתה לגופים המסחריים האלה, כי שדה חי ושוקק הוא הצלחת העיר.

ה. תת"ל 80 א' - התכנית להרחבת שדה התעופה בחיפה לטיסות בינלאומיות ופנים ארציות אושרה בועדה לתשתיות לאומיות במועצה הארצית לתכנון ובניה. [כתבה בכלבו](#) << [לכתבה בחיפה](#) <<. מדובר בתכנית חלקית שאינה לשביעות רצוננו כי אינה מאריכה את מסלול שדה התעופה על מנת לאפשר את חיבורה של חיפה עם כל אירופה. יחד עם זאת, תת"ל 80 א' פותחת את הדלת להכנת תכנית עתידית תת"ל 80 ב' שייעודה הארכת המסלול, עוצרת בנייה גבוהה סמוכה לשדה התעופה שעלולה לסכל בעתיד את קיומו של השדה, ולכן יש בה גם יתרונות (חומרים בפולדר). על מנת שיתקיים בחיפה שדה תעופה בינלאומי המחבר את המטרופולין עם כל אירופה (עד אנגליה ואף מעבר) – יש להמשיך לעבוד קשה להארכת המסלול.

4. דחפנו בכל הכוח את התכניות למינהור מסילות הרכבת מתחת לפני

הקרקע בתוואי חיפה, והם אושרו במועצה הארצית – עבודה רב מערכתית במישורים שונים הביאה להתקדמות משמעותית במאבק שלי שהתחיל בשנת 2012, כפעילה ציבורית, כחברת מועצה, ובשנים האחרונות בתפקידי כראש העיר. גם כאן נחלנו הצלחות גדולות בהובלת תכניות לשיקוע המסילות עם רכבת ישראל ועם וועדות התכנון הארציות, עליהן אני שמחה לדווח בגאווה גדולה, וזאת בניגוד לתכנית החישמול ההרסנית שאושרה בעבר הרחוק והפכה לעובדה מוגמרת:

א. תת"ל 65 א' אושרה בדצמבר 2022. מדובר בתכנית המסילות משפיים, המסתיימות בתחנת חוף הכרמל אותה משקעים מתחת לפני האדמה. התכנית תאפשר חיבור לתוואי מסילות תת קרקעי בהמשך מרחב העיר חיפה. יש מצגת בפולדר.

ב. תת"ל 65 ב' אושרה באוגוסט 2023. מדובר בתכנית שמפעילה את סעיף 77-78 להקפאת שינויים תכנוניים במרחב מסילות הרכבת בחיפה – אושרה באוגוסט 2023 לאחר עבודה רבה מול רכבת ישראל. התכנית מציגה פתרונות למינהור תת-קרקעי של מסילות הרכבת, עם שתי תחנות גדולות תת קרקעיות נוספות – בבת-גלים וקריית אליעזר, ובעיר התחתית. התכנית כוללת שתי מסילות תת-קרקעיות לרכבות בינעירוניות ושתי מסילות תת-קרקעיות לרכבות פרבריות. יש מצגת בפולדר

ג. סטטוס תת"ל 18 חישמול הרכבת – כולנו כבר מבינים שמדובר בתכנית הרסנית לעיר חיפה שאושרה לפני שנים רבות. התכנית מתקדמת בצעדים איטיים בגלל בעיות רבות, ואמורה להגיע גם לחיפה בקרוב. רכבת ישראל מתכננת לחיפה "פיצוי נופי" בהיקף של 100 מליון ש"ח בגלל הנזקים שתכנית זו מסבה לעיר. מדובר בלעג לרש שאסור לקבל – אלה הם "דמי שתיקה". מצגת בפולדר.

5. התקדמנו משמעותית במימוש תכנית חזית הים העירונית, וחידוש

העיר התחתית – עבדנו במהלך הקדנציה הזו קשה והרבה כדי לקדם את מימוש תכנית חזית הים העירונית, עם תוספת שדרוג מרכיבים שונים על התכנית הישנות. העבודה שלנו

כללה גם עשייה משמעותית בפיתוח של העיר התחתית. במסגרת העבודה, פעלנו להגדיל את ההיתכנות הכלכלית של התכנית המקורית תמ"א 13/3/א' כדי להגדיל את סיכויי המימוש שלה, מה שיאפשר בעתיד גם את מימון השיקוע של מסילות הרכבת מתחת לפני הקרקע. גם בנושא זה, אני גאה מאד להציג את ההישגים הרבים הבאים:

א. חברת נמל חיפה פועלת לקדם היתרי בניה על פי תכנית תמ"א 13/3/א בתיאום עם העירייה. מדובר בעשרות אלפי מטרים רבועים לעסקים ומסחר. קיימת מצגת בפולדר.

ב. איתרנו שטח משמעותי לצד חזית הים העירונית, של 51 דונם, עליו יקומו 2000 יחידות דיור "על המים" במתחם מגורים יחיד ומיוחד במינו בכל הארץ. החומרים בפולדר. רתמנו את רמ"י לפרויקט, שרתמה את חנ"י לקדם את התכנית שהוצגה בוועדה המחוזית ותעבור בקרוב לאישור של ועדות התכנון הארציות. ההכנסות מפרויקט זה יוכלו בעתיד לממן את מינהור מסילות הרכבת.

ג. חזית הים העירונית הופרטה על פי דרישת ממשלת ישראל. לפני תהליך ההפרטה, ביקשנו לשבת עם המציעים ולהציג להם את החזון שלי לפיתוח העיר חיפה. לשמחתנו הרבה, צוות חברת אדאני ההודית למדו את התכניות שלנו, התלהבו מהעיר חיפה, זיהו את הפוטנציאל שלה, והחליטו להציע סכום גדול פי 2 (על סך של 4 מליארד ₪) ביחס למציעים האחרים. לאחר זכייתם למדנו את התכנית העיסקית שהגישו לבורסה במומבאי, וגילינו שהחזון העירוני שלי לעיר התחתית חיפה מיושם בו כמעט אחד לאחד. מדובר על הקמת 136 אלף מ"ר בנייה לעסקים, מסחר, פנאי ובילוי. במידה ואפילו רק חלקים מתכנית זו ימומשו – הרי שחיפה תשנה את פניה ללא היכר תוך שנים לא רבות. כדאי לראות את התכנית העיסקית של אדאני אותה הגיש לבורסה.

ד. קידמנו ביתר שאת את תכנית רובע הנמל ("קמפוס הנמל") שתוכננה על ידי אדריכל ברוך-ברוך ז"ל. התכנית אושרה ע"י הוועדה המקומית וכיום עומדת לפני אישור הוועדה המחוזית (מעוכב בגלל החומרים המסוכנים שעוברים בתוואי הרכבת בעיר התחתית). מדובר על תכנית שהופכת את מתחם הנמל המיושב לשטח עירוני המדמה סביבה עירונית אירופאית, בגובה בניה עירוני אחיד, עירוב שימושים, ושילוב של מרחב ציבורי מדויק ומעודן. בעקבות התכנית ולאור ביקושי הבניה הרבים שקיימים בשנתיים האחרונות בעיר התחתית מאז תחילתו של מיזם ההיי-סנטר והאינבנטק אותו יזמנו, שהביאו עשרות סטארטאפים להתמקם בעיר התחתית - כבר הוגשו בקשות רבות להיתרי בניה עבור חידוש ותוספת שטחים במבנים בעיר התחתית (בשיטת infill). מצגת בפולדר.

ה. השבת הנכסים העירוניים ברחוב העצמאות לידי עיריית חיפה. מדובר בתהליך ארוך שנים לשנות את מדיניות החכירה בעיר. המדיניות החדשה אושרה במועצת העיר בסמוך לכניסתו לתפקיד, [לכתבה בכלכליסט <<](#) והסתיימה בפסיקה תקדימית של בית המשפט העליון בנובמבר 2022, לטובת העירייה תוך מתן גיבוי מוחלט לתהליך שהובלנו עם השירות המשפטי. על הפסיקה של בית המשפט העליון [בכתבה ברדיו חיפה <<](#) ובניוז חיפה קריות <<. מדובר בהשבה של נכסים עירוניים רבים שהוחכרו במחירים מגוחכים לפני עשרות שנים, בעבור הסכמי שיפוץ והפעלה שלא כובדו ולא נאכפו, ושהביאו להמשך הזנחה גדולה של מבנים רבים בעיר התחתית, אבדן הכנסות לעירייה והמשך שקיעתה של העיר התחתית. השבת הנכסים פתחה פתח לשימושים עירוניים חדשים – דבר שתרם משמעותית לחיזוק תהליך ההתחדשות וההחייה של העיר התחתית.

ו. קידום תכנית "רובע החדשנות" בעיר התחתית (מבת גלים ועד קריית הממשלה), בשיתוף פעולה עם גופי ממשד גדולים בחיפה – הטכניון, אוניברסיטת חיפה, בית חולים רמב"ם, משרד הבטחון, חברות היי-טק ועוד, בתיאום ומימון המועצה הלאומית לכלכלה במשרד ראש הממשלה. מצגת בפולדר [לכתבה בכלכליסט <<](#) [לכתבה באתר הממשלה <<](#)

■ פרק ב. תחזוקה וטיפול עירוני: מיסים, תשתיות, מבני ציבור, חינוך, שירותים וביטחון ■

6. נכנסנו לתהליך שינוי עיוותי הארנונה מול משרד הפנים: עצירת העליה האוטומטית פעמיים, והורדת הארנונה לעסקים

התחלנו להוביל שינוי מערכתי בארנונה. בשנת 2020 רתמתי את משרד הפנים להבין כי נדרש שינוי עמוק בחישוב הארנונה בחיפה, והוחלט על יציאה למהלך תיקון עיוותי הארנונה שיתפרס על פני כמה שנים. הכנו מתווה לתכנית עבודה ראשוני שהוצג למנכ"ל משרד הפנים מרדכי כהן, ולשר הפנים אריה דרעי (נמצא בפולדר)

בשנים 2019 ו-2021 עצרנו את ההעלאה האוטומטית הגורפת של הארנונה למגורים ולעסקים. בשנת 2020 ביקשתי להוריד את הארנונה לעסקים בעיר התחתית ובהדר, אך משרד הפנים לא אישר. בשנת 2021 שוב ביקשתי להוריד, והפעם משרד הפנים כן אישר לעצור את העליה האוטומטית של הארנונה בכל העיר (מגורים ועסקים). בנוסף, אושרו הקלות בארנונה לעסקים קטנים בקומת הרחוב (חנויות) בכל מרחב העיר התחתית והדר. כמו כן אישרתי את הורדת הארנונה לתעשיות עתירות ידע (היי-טק), למגורים ולאמנים בעיר התחתית. בשנת 2022 ביקשתי לעצור את העלייה האוטומטית של הארנונה ולהרחיב את ההטבות לעסקים בעיר ובהדר, אולם לא התקבל אישור ממשרד הפנים.

ויוט: 13 רשויות ביקשו לבטל ב-2021 את התייקרות הארנונה, ביניהן חיפה (20.08.20) << ניז חיפה קרית: בחיפה החליטו שלא להעלות את הארנונה לשנת 2022 (30.06.21) <<

כל השינויים הללו שמתבצעים משנה לשנה הם קטנים ואיטיים. משרד הפנים מסכים לשינויים רק כאשר מוצגת לו תכנית עבודה רב-שנתית מסודרת, המבטיחה את חוסנה של העיר לאורך שנים, כפי שאני הכנתי כבר בשנת 2020. במציאות כזו, ההשפעה על הכיס תורגש רק בטווח הארוך, במידה והמאמץ שנעשה מול משרד הפנים לתקן את עיוותי הארנונה ימשיך לאורך שנים. יש להמשיך את תהליך תיקון עיוותי הארנונה, הפחתת הארנונה לעסקים קטנים בחיפה, והורדת הארנונה למגורים לכלל התושבים, תהליך אותו התחלתי.

7. שיפצנו ושיקמנו תשתיות (רשימה נכונה ליולי 2013)

מיפוי מצב תשתיות העיר - עם כניסתי לתפקיד דרשתי לקבל מיפוי של מצב התשתיות בעיר, כדי להבין מדוע העיר כל כך מוזנחת, וכמה כסף חסר לנו כדי לשפץ אותה. ביקשתי לחלק לשישה נושאים: כבישים, מדרכות, תאורה, קירות תמך, מדרגות, מים וביוב. לקח חצי שנה להכין את המיפוי, שלא היה קיים, ולהעלות אותו על מערכת ממוחשבת. את תוצאות הבדיקה הצגתי בישיבה מיוחדת במועצת העיר, ששודרה בשקיפות לציבור הרחב דרך ערוץ הפייסבוק של העירייה, וזאת על מנת שכל תושבי העיר יבינו מה הסטטוס של נושא התחזוקה והתשתיות בעיר, בשקיפות מלאה. המצגת בפולדר

במהלך הקדנציה השקענו מעל 250 מיליון ₪ בשיקום תשתיות (כבישים, מדרכות, גנים, ניקוז), על פי החלוקה הבאה לרובעים עירוניים:

רחובות וכבישים

קריית חיים וקריית שמואל: רחובות איציק מנגר, בוסל, בית אלפא, הארזים, השיירה, חב"ד, חומה ומגדל, מוהליבר והנציב, מולדת, משה חיים שפירא, קק"ל, שבטי ישראל, ומתחם התקומה כולל השבילים הניצבים לרחוב. דרכים ראשיות: האיצטדיון, ההסתדרות (במקטעים), יגאל ידן ("כביש הטכני"; בוצע על ידי חנ"י). מערב חיפה: רחובות בודנהיימר, דוד בר רב האי, דרייפוס, צה"ל, צומת דרך צרפת/אמיל זולא, ורחובות אלנבי, הפרסים ומאיר רוטנברג. בנאות פרס:

רחובות הוד, חמדה, נעם, יפעה, וזהר. דרכים ראשיות: מקטעים משדרות המגינים, העצמאות וההגנה (מסלול מערבי). נווה שאנן: רחובות אז"ר, ברל כצנלסון, הירדן (שיקום חניון ציבורי וניקוז), הרב משאש, זלמן שז"ר, חביבה רייך (פיתוח שצ"פ חדש), חטיבת כרמלי, חרל"פ, יד לבנים, מספר כבישים בגבעת זמר, ופינסקר. דרכים ראשיות: שמחה גולן (רטנר עד לירידה לעיר/מנהרות הכרמל); רופין (ראש מיה עד ככר אליזבט); דורי (מסלול בעלייה). כרמל: בוצע פרויקט שיקום מיוחד של כל הכרמל הותיק, הכולל שמירה על הצמחייה הייחודית בשדרות הצבי, יצחק, והברושים, ורחובות ספרון, הורדים, הצופים ומחניים. הפרויקט תוכנן ובוצע בתהליך מיוחד לשמירה על שורשי העצים ובליווי אגרונומים. רמות כרמל: רחובות אידר (חורב עד שימקין), אסתר רבין, יהושוע גלברמן, גרשון שופמן, ד' ישראל, הרופא, פינלנד, ורובינשטיין. דרכים ראשיות: פריד (קטע חורב עד ולנברג). הדר ועיר תחתית: רחובות ארלוזורוב (שני פרויקטים), בית"ר, בלפור, צומת בן יהודה וקסל, בצלאל, ברכת משה, החשמונאים, המגינים (מקטע), הנרייטה סולד, השילוח, חטיבת גולני, לאון בלום (ביה"ס חוגים), מונטיפיורי והס, רמב"ן, רש"י, שדרות הציונות, ושיקום קטע מרחוב גאולה.

[למבחר צילומים של עבודות שיקום \(9.2.21\) <<](#)
[לתוצאות שיקום הכרמל הותיק \(28.6.23\) <<](#)

גנים ציבוריים

בקריית חיים וקריית שמואל: פיתוח ושיקום מלא של מתחם הגן הציבורי בפארק הצירי; שיקום מגרש הספורט ורבורג; חידוש משטחי גני משחקים ברחובות השיירה, דגניה, אור החיים. במערב חיפה: פיתוח מתחם מתקני נינג'ה בגן אלי כהן, שיקום מתקני כושר ומגרשי ספורט בפארק הכס, ברחובות המגינים וצה"ל. בנווה שאנן: פיתוח גן ציבורי בורוכוב, טיילת יעקב חזן בנווה שאנן, פיתוח מתחם מתקני כושר בחטיבת כרמלי, שיקום גן ציבורי ברלב ומגרשי הספורט ברחוב רטנר, גוט לוי, וצ'ארניאבסקי. בכרמל: שיקום מלא של גן ציבורי כספרי. ברמות כרמל: שיקום מגרשי הספורט ומתקני הכושר ברחובות אלברט שוויצר ותל מאנה, ושיקום גן אקרמן ברמת בגין. בסביוני דניה, החלפת מתקני הכושר ושיקום של גן גלברמן. הדר ועיר תחתית: שיקום מלא של מתחמי מתקני המשחקים בגן קסל ובגן ציפורה זייד, מדרגות ברוריה בהדר וברחוב אלגזאלי / הירוק.

תאורה

מעבר לתחזוקה השוטפת של פנסי הרחוב, הוקמו פרויקטי תשתיות תאורה: במפרץ חיפה: במעבר המשוקע ביציאה ממנהרות הכרמל ובדרך יגאל ידין; הצבת מתקני תאורה חדשים באזור הצ'ק פוסט. במערב חיפה: בטיילת חוף דדו וחוף זמיר, במגרשי אגריטק, וברחוב דרייפוס. החלפת גופי תאורה ללד בדרך הים ובחוף הכרמל. בנווה שאנן: סמוך לגרנד קניון. בכרמל: הארת כל רחוב סטלה מאריס (עד הביצוע היה רחוב בעלטה); גופי תאורה הוחלפו ללד לאורך ציר רכס הכרמל. בצומת חורב, הוחלפו גופי תאורה. בהדר ובעיר תחתית: הוספת תאורת לדים ברחוב הרצל ובסמטת נוזהה.

שיקום תשתיות צנרת המים והביוב

הכנו תכנית חומש להחלפת כל תשתיות וצנרות המים בעיר, שהוזנחו עשרות שנים ונמצאו במצב של התפוררות ורקבון. הפרויקט העצום מבוצע על ידי תאגיד "מי כרמל", בתיאום עם עיריית חיפה ורשות המים, על פי תכנית רב שנתית מאושרת בהיקף של 500 מיליון ש"ח – בחלוקה של 100 מיליון לשנה. עד כה הושקעו 300 מיליון ש"ח בתשתיות המים בעיר.

[לסרטון פייסבוק: כמה נראים צינורות המים בעיר שלנו \(9.5.21\) <<](#)

[לסיקור ב"ניוז חיפה והקריות" \(14.5.23\) <<](#)

לדו"חות השנתיים של תאגיד מי כרמל (קבצי): PDF: [שנת 2020](#); [שנת 2021](#) <<

8. מבני ציבור חדשים ומתחדשים: חינוך, תרבות, קהילה וספורט

בתהליכי בנייה: מרכז אלנבי; מרכז גלישה וצלילה בבת גלים (הפרויקט בשלבי סיום), מעונות יום ומרכז צעירים ע"ש קלור בהדר (פרויקט בתחילת שלב הבנייה), בית ספר אלמסאר: ביה"ס הראשון לילדי החינוך המיוחד בחברה הערבית (בית הספר נפתח בשנת 2020), בית ספר דו לשוני (בשלב הראשון פתחנו מסלול לבי"ס דו-לשוני בחופית, בשלב השני הקמנו בית ספר דו-לשוני עצמאי בקריית אליעזר ב-2023), ארבעה גני ילדים בשכונת נאות פרס (שניים נפתחו ב-

2021, שניים ב-2023), הקמת מועדון שחמט מעל ספריית אבנר בקרית אליעזר (הפרויקט הסתיים וטרם נפתח). שיפוץ ובניה מחודשת בי"ס מגינים קריית חיים, שיפוץ ובניה בי"ס מזור והעתקת בי"ס עופר.

[לסיקור שיפוץ הספרייה בשכונת קרית אליעזר ב"מיינט חיפה" \(26.9.21\) <<](#)
["מהודו באהבה: שולחן יוקרתי הוענק למועדון השחמט שמקימה עיריית חיפה בקריית אליעזר" הודעת דוברות באתר עיריית חיפה \(22.3.23\) <<](#)

מבני ציבור בתהליכי תכנון מתקדם – חינוך וספורט: תיכון חדש לנאות פרס (בתהליכי אישור סופיים), אולם ספורט חדש בית ספר יסודי נאות פרס, אולם ספורט חדש לבית ספר תיכון חוגים, תוספת אגף בי"ס תיכון אליאנס, תוספת אגף בי"ס יסודי פיכמן, תוספת אגף לחטיבת ביניים ליאו בק, שיפוץ והרחבה של בי"ס יסודי אל-חיוואר, הקמת בי"ס יסודי נתיבות משה, הסרת אסבסט בבי"ס תיכון ליאו בק, מעונות יום אחווה, הקמת 4 גני ילדים גבעת זמר, הקמת 5 מעונות יום גבעת זמר, החלפת קירוי בי"ס נופים, שיפוץ זמני לפני הרחבה בי"ס נירים. מבני קהילה: מרכז קהילתי נווה פז, הוספת קומה בבית הקשישי בקריית חיים, בית היוצר והאמנות במתחם תיאטרון חיפה. תחילת תכנון שיקום בית הכנסת "הדרת קודש" (סמטת הנביאים) יחד עם המועצה לשימור אתרים ומשרד הדתות. שיפוץ ספריית רמת בגין:
[לסרטון מהספרייה בעמוד הפייסבוק שלי \(10.3.22\) <<](#)
שיפוץ מבואת תיאטרון חיפה: מבואת הכניסה לבמה 3 וספריית פבזנר
[לסיקור באתר "כלבו" \(29.1.23\) <<](#)

9. עצרנו הקמת 4 מגדלים נוספים בחוף הכרמל

בשנים האחרונות נעשו מאמצים לקדם את ההמשך פיתוח מקרקעי חברת חוף הכרמל תיירות ונופש בע"מ ("מגדלי חוף הכרמל"). במהלך הקדנציה הזו הציגה עיריית חיפה עמדה בלתי מתפשרת שיש לעצור את התפתחות הפרויקט ולמצוא פתרונות חליפיים לנייד את זכויות הבנייה. חברת חוף הכרמל הגישה תכנית מתאר שמטרתה ייבוש רצועה בחוף הים, כך שיתאפשר המשך פיתוח ובינוי לפי תכנית מתאר מאושרת חפ/864 – אך זו נדחתה על ידי ועדת המשנה לעררים. התיק הגיע לבית המשפט העליון שאשרר את החלטת ועדת המשנה לעררים והוסיף תוספות. מסמך פס"ק ביהמ העליון בפולדר. [פירסום העירייה <<](#) [פירסום רדיו חיפה <<](#) [פירסום מגזין דבר <<](#)

הסטטוס כעת – תכנית חפ/864 המאושרת מתירה המשך בינוי של מספר מבני מלונאות (מלון דירות) דרומה מהבינוי הקיים, יש עוד שטחים לניצול, אך עקב מגבלת רוחב החוף לא ניתנת כרגע למימוש. מקרקעי חברת חוף הכרמל פתוחים כעת והושמשו על ידי העירייה לצורך מגרשי חניה וטיילת החוף. קיימות דרישות מצד החברה לסילוק יד ותשלום דמי שימוש. תכנית המתאר הכוללת קובעת הוראה בדבר ניווד שטחי חברת חוף הכרמל למקרקעין אחר, נעשו נסיונות לתיאום ניווד למתחם מש"א הסמוך, אך רמ"י מסרבים. **יש להמשיך ולפעול על מנת להבטיח שהיזמי התכנית ובעלי הקרקע לא ימשיכו לחפש דרכים אחרות להקמת הפרויקט, וזאת רק על ידי הגעה לפתרון סופי וחלוט שישגור את הגולל על הפרשה העגומה שמלווה את העיר עשרות שנים.**

10. ביצענו פרויקט מיגון כלל עירוני

במהלך מלחמת חרבות ברזל הבאנו לשדרוג משמעותי של המקלטים הציבוריים (פתיחה מרחוק, ויפי, ושיפוץ כללי). כמו כן הובלתי פרויקט ענק עם כספים חיצוניים (משרד השיכון ומפעל הפיס, וגם תרומות) להסדיר ולשפץ מקלטים פרטיים שמשרתים אלפי ועשרות אלפי תושבים. חומרים בפולדר.

11. שיפצנו וחזקנו מבני ציבור ישנים - קהילה, חינוך ובריאות

טיפות חלב ברחבי העיר

אחרי עשרות שנים של הזנחה, פעלתי באופן אישי להביא מימון חיצוני ממפעל הפיס כדי לשקם ולחדש את מרכזי טיפות החלב ברחבי העיר. עד כה שוקמו 4 מרכזים: השילוח (הדר), מימון (נווה שאנן), חליסה, המעפילים (קריית אליעזר). בימים אלה מתחיל שיפוץ של 4 מרכזים נוספים: אדמונד פלג (כרמל צרפתי), רוממה, מרגלית (אחוזת), קריית שמואל.
[לסיקור באתר "רדיו חיפה" \(8.6.22\) <<](#)

שיפוץ בי"ס דוד ילין החדש (לשעבר מבנה בי"ס חוגים הישן)

[לסיקור באתר "חיפה" \(8.8.21\) <<](#)

[לסיקור באתר "כלבו" \(30.8.21\) <<](#)

המעבר של בית הספר התאפשר לאחר שהבאתי לסיום סכסוך ארוך שנים שבו הייתה מעורבת עיריית חיפה: [להודעה על סיום המחלוקת בעמוד הפייסבוק שלי \(9.8.20\) <<](#)

שיפוץ מרכזים קהילתיים

שיפוץ והנגשה מרכז קהילתי קלור עין הים והחזרתו לניהול של העירייה; פתיחת מרכז קהילתי חדש בכביר; שיפוץ מרכז קהילתי יודפת; שיפוץ אולם מופעים בית נגלר; סיום שיפוץ מרכז קהילתי בת גלים; סיום שיפוץ מרכז קהילתי אבא חושי נווה שאנן; שיפוץ מרכז קהילתי קריית אליעזר ופתיחתו בשנת 2023; מרכז רות בתהליך שיפוץ והנגשה.
[לסיקור שיפוץ מרכז קלור בעין הים באתר "ניוז חיפה והקריות" \(5.5.21\) <<](#)

שיפוץ חצרות ומרחבי למידה בבתי ספר וגני ילדים בכל רחבי העיר

בגני אדווה ואונייה קרית אליעזר ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בבתי הספר אל כארמה, דגן, בית יעקב והאנטרופוסופי ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בבית הספר דוד ילין ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בבית ספר טשרניחובסקי בשכונת כרמל צרפתי ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בבית ספר ליאו באק בהדר ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בביה"ס בן גוריון ברוממה ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בביה"ס אהרון הרואה בקריית שמואל הוקמו סביבות למידה חדשניות ומתקדמות ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בבית הספר "דרור" חידשנו את חצרות בית הספר והוספנו פינות לימוד חדשות ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בביה"ס עבד אל רחמאן אל חאג' בחליסה חידשנו את מגרש הספורט ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בבית הספר פיכמן חידשנו את רחבת בית הספר ומגרשי הספורט ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בביה"ס ארלוזורוב קריית חיים חידשנו את רחבת בית הספר ומגרשי הספורט ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בבית הספר הרצל בשכונת כרמליה חידשנו את מגרש הספורט ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בביה"ס אליאנס, חידשנו את מתחמי הלמידה בחצרות ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#)); בגן "מור" ובית ספר "אלמסאר לחינוך מיוחד" חודשו ושודרגו החצרות ([לצילומים בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה](#))

12. חיזקנו את מערך החינוך והפדגוגיה

הישגים אקדמיים, זכאות לבגרות

אחוז הזכאות לבגרות עמד בשנת 2019 על 84.1% (ארצי 69.7%), בשנת 2020 עלה ל- 87.4% (ארצי 73.4%) ובשנת 2021 עלה ל- 88.1% (ארצי 76%). [לסיקור במיינט \(13.09.22\) <<](#)

בשנת 2023 ציוני הבגרות באנגלית 5 יחידות לימוד עומדים על ציון ממוצע של 89.2, עליה משנה קודמת, ממקמים את חיפה ברשימת 10 היישובים המובילים בארץ. גם בנתוני המתמטיקה חיפה ממשיכה להציג מגמת עלייה משנה קודמת עם ציון ממוצע של 86.5 (הממוצע הארצי עומד על 84.5).

פדגוגיה וחינוך יצירתי - "קירות בית-הספר אינם גבולותיו" - תכנית ייחודית עם שיטות למידה והעשרה שפותחה בימי הקורונה והתבצעה במרחבים מחוץ לכיתות בתי הספר. מטרת התכנית להרחיב אופקים, לאפשר התנסות חווייתית וגם להתמודד עם הסגרים, פיזור התלמידים וצמצום שעות הלימוד. הפרויקט החדשני המיועד לתלמידי חטיבות הביניים מנצל את משאבי העיר המגוונים כגון תיאטרון חיפה, גן החיות הביולוגי, אולפני טלוויזיה, מוזיאוני חיפה, גינת הידרופוניות (בי"ס אליאנס) ועוד.

[לסיקור באתר ניוז חיפה קריות <<](#)

[לסיקור באתר רדיו חיפה <<](#)

בשנים האחרונות קודמו בחיפה: תכניות מצוינות להעלאת רמת ההשגים במתמטיקה ומדעים; מובילות לטכניון- עידוד בנות למקצועות מדעיים; שת"פ עם מוסדות אקדמיה והייטק בחיפה- רפאל, IBM, אוניברסיטת חיפה, מכללת גורדון; מסלולי ייחודיות בתי ספר יסודיים. לאחרונה הקמנו במינהל החינוך של עיריית חיפה יחידה להכשרת מטפלות לפעוטות בגלאי לידה

עד 3

13. גיבשנו תכנית אב לחינוך

בתחילת הקדנציה לא היה מיפוי מסודר של מצב התשתיות של מבני החינוך בעיר וגם לא היתה תכנית עבודה סדורה לשיפוץ מוסדות חינוך קיימים ובנייה של חדשים. כל התיקונים שבוצעו בבתי הספר בשנים האחרונות נעשו אד הוק ובשיטת ה"פלסטר". לאור זאת החלטתי להוביל הכנת תכנית אסטרטגית למערכת החינוך בעיר, בשנתיים של עבודה מאומצת עם צוות תכנון אסטרטגי ועשרות מפגשי שיתוף ציבור עם צוותי חינוך, וועדי הורים, תושבים וגופים קהילתיים חשובים. המסמך משלב: א. מיפוי של מצב מבני החינוך. ב. ניתוח השינויים הדמוגרפיים בעיר מהעשורים האחרונים. ג. בחינת השינויים הדמוגרפיים הצפויים לאור תכניות ההתחדשות העירונית וצפי לגדילת האוכלוסייה. שלוש המרכיבים הללו יחד הובילו להכנת תכנית עבודה לשנים הבאות, בחלוקה לטווח קצר (5 שנים) ולטווח ארוך (15-10 שנים) עם תיעוד ברור לשיפוצים והקמת מבני חינוך חדשים, קדימויות ודחיפות.

[לסיקור באתר כלבו \(11.03.21\)<<](#)

[לסיקור באתר פוזיציה \(15.03.21\)<<](#)

ממצאי תכנית האב לחינוך (הנתונים צריכים להתעדכן מידי שנה, על פי הנתונים הדמוגרפיים ועל פי קצב התקדמות תכניות ההתחדשות העירונית):

2030	2025	מחסור צפוי בכיתות עבור החינוך הכללי	
82	9	גני ילדים	
90	14	יסודי	
184	79	על יסודי	
356	102	סה"כ	

2030	2025	מחסור צפוי בכיתות עבור החינוך הערבי	
7	0	גני ילדים	(ציבורי)*
29	12	יסודי	
6	14	על יסודי	
42	26	סה"כ	

*מדובר באחוז נמוך מ- 40% מילדי העיר הערביים שמשמשים בתשתיות החינוך הציבורי. אי לכך התחלתי במקביל תהליך עמוק לחיזוק מערכת החינוך הציבורית. הצרכים של החברה הערבית הם גבוהים הרבה יותר מהרשום כאן, אם לוקחים בחשבון את החינוך הפרטי.

2030	2025	מחסור צפוי בכיתות עבור החינוך הדתי לאומי	
9	6	גני ילדים	
29	36	יסודי	
22	30	על יסודי	
60	72	סה"כ	

2030	2025	מחסור צפוי בכיתות עבור החינוך החרדי
80	49	גני ילדים
158	87	יסודי
44	33	על יסודי
282	169	סה"כ

2030	2025	מחסור צפוי בכיתות סה"כ
356	102	כללי
42	26	ערבי (ללא החינוך הפרטי)
60	72	דתי לאומי
282	169	חרדי
740	369	סה"כ כיתות חסרות

14. פעלתי להקים את בית הספר הדו-לשוני במבנה משלהם

בשנים האחרונות בנינו והצמחנו את בית הספר הדו-לשוני, שכה מאפיין את החיים המשותפים בעיר חיפה: בהתחלה כמסלול נפרד בבית ספר חופית, והחל משנת הלימודים תשפ"ג הוא עובר למבנה נפרד בקריית אליעזר עם סמל מוסד מסודר ושתי כיתות א' [לסיקור באתר כלב](#) [\(13.1.23\)](#) << הפתיחה החגיגית התקיימה בחודש ינואר 2024.

15. טיפול בבעלי חיים

עיקור וסירוס חתולים

בארבע השנים האחרונות כמעט ושילשנו את כמות עיקורי החתולים המתבצעים במרפאה מקצועית עם מעקב של השירות הווטרינרי אחר כל לכידה וטיפול. בין השנים 2019–2022 עיקרנו 12,762 חתולים בתקציב כולל של 2,068,000 ש"ח. לשם השוואה, בין השנים 2015–2018 עוקרו 4,800 חתולים בתקציב כולל של 619,000 ש"ח. [לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(16.6.23\)](#) <<

גינות כלבים

הקמת 10 גינות כלבים חדשות: גן קאודרס (כרמל צרפתי), אבא הילל סילבר ליד גן אזולאי (נווה שאנן), רחוב בלפור (הדר), רחוב העצמאות סמוך לרכבת השמונה (עיר תחתית), בגן האם שבמרכז הכרמל, ברמת בגין, בגן אלי כהן בקריית שפרינצק, רחוב מח"ל בקריית חיים מערבית, וברחוב אידלסון בבה בקריית חיים מזרחית (מתחם הקיבוצים). חוף רחצה לכלבים בבת גלים. [לסיקור באתר "רדיו חיפה" \(31.8.20\)](#) <<

טיפול בחזירי הבר

בשנת 2021 נחתם הסכם ראשון מסוגו בין עיריית חיפה ורשות הטבע והגנים על מדיניות הוליסטית מתקדמת לטיפול בחזירי הבר. בעקבות כל הפעולות החדשות שנקטו (ניקוי אשפה בערב, בשכונות מסוימות פעמיים ביום, ניקוי מתחמי מסחר באופן ממוקד, קשירת פחים, החלפת צמחיה, גידור, איתור חזירים "מוחתמים" להמתה אחראית), ישנה ירידה בכמות החזירים וזאת על פי מדדים אמפיריים. בחודשי השנה הראשונה למימוש המדיניות החדשה היו בחיפה פחות קונפליקטים עם חזירים מאשר בשנה שקדמה לה. המודל הננקט בחיפה הוכח כאפקטיבי (ע"פ נתונים חודשיים המדווחים לציבור), ונלמד בחו"ל.

בשנה האחרונה נעצרו כמעט כל תקציבי הטיפול בחזירים על ידי המועצת הלעומתית, ועל כן הטיפול בחזירים נעצר ונפגע.

16. מעבר למתן שירות מקוון, והנגשות לבעלי מוגבלויות

הנגשנו מבני ציבור ומרחבים עירוניים שונים עבור אנשים בעלי מוגבלויות בהשקעה שגדלה באופן חסר תקדים משנים קודמות. 13 בתי ספר הונגשו, 13 בתי ספר נוספים נמצאים בהליכי תכנון להנגשה, בהשקעה של 15.5 מיליון ש"ח. מעל 100 מבנים הונגשו על ידי חברת יפה נוף, ומעל 130 אתרים עירוניים הונגשו בהשקעה של 43.5 מיליון ש"ח. בין יתר המקומות שהונגשו הם: חוף נאות, מרכז ימי אלנבי, גן מנוחה, גן נעמה, בית ספר אליאנס, בית ספר אחמדיה, בית ספר זכרון יוסף, חוף הדתיים, חוף בת גלים, ועוד. בנוסף הונגשו שירותים שונים לבעלי מוגבלות ביניהם המערכות המקוונות של העירייה ואתר האינטרנט החדש של עיריית חיפה, אירועי תרבות שונים כשבראשם במת שמחה מונגשת ביום העצמאות ועוד.

הוספנו 106 גם בוואטסאפ: מוקד שירות ופניות ציבור מקוונות

עיריית חיפה השיקה שירות 106 מקוון ובוואטסאפ.

[לפתיחת פנייה אצל המוקד העירוני באתר עיריית חיפה <<](#)

[לפוסט ההשקה בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה \(7.7.19\) <<](#)

הקמנו אתר אינטרנט חדש

האתר מרכז עשרות אתרים עירוניים ישנים שהתבטלו, תוך הורדת עלויות כספיות. האתר שמציג חווית משתמש עדכנית, הכפיל את כמות התושבים הנכנסים (מ- K40 ל- K85 יוניקים בחדש), מרכז את כל הפעילויות והתאגידים העירוניים במקום אחד, ומאפשר גישה למסמכים והתקשרויות עם העירייה באגפים רבים.

17. הרחבנו מערך המצילים בחופי הים והרחבת שעות הפעילות

החל משנת 2019 לאחר משא ומתן ארוך עם ועד העובדים, נציגי המצילים, משרד האוצר ומשרד הפנים – הארכנו את שעות העבודה של תחנות הצלה בחודשי הקיץ עד השעה 19:00.

[לסיקור באתר "זמן ישראל" \(6.8.19\) <<](#)

במסגרת ההסכם הוספנו הפעלת 3 תחנות הצלה בחודשי החורף, שכבר הצילו חיים רבים ממוות בטביעה.

[לסיקור באתרים "ניוזים" ו"כלבו" \(11.20 ו-11.21\) <<](#)

כמו כן הוספנו תחנת הצלה חדשה בחוף הדרומי.

[לסיקור באתר "חי פה" \(27.3.23\) <<](#)

18. הוספנו מצלמות ותגבור תשתיות הביטחון והאכיפה

במהלך הקדנציה התקנו כ-350 מצלמות ניידות ונייחות ברחבי העיר בעלות של מעל ל-3 מיליון ש"ח – שוק תלפיות, חליסה, ואדי ניסנאס, הפארק הצירי, מרכז הכרמל, חופי הים, רחוב שפירא, גן אזולאי, גן בנימין, טיילת לואי, גן האם, חטיבת כרמלי, בן גוריון, בת גלים, קריית אליעזר, ח'טיב, ברל כצנלסון ועוד, כולל תכנון להתקנת עשרות נוספות עד סוף השנה.

19. הקמתי יחידת ביטחון מיוחדת של עיריית חיפה

בשנת 2022 הקמתי יחידת האופנועים של עיריית חיפה, הכוללת 8 אופנועים כבדים. היחידה עובדת בשיתוף פעולה הדוק עם משטרת ישראל ומגיעה למוקדי פשע לעיתים רבות לפני המשטרה, מעכבת חשודים ומזמנת את כוחות הביטחון. באותן שנים אוחדו יחידות הפיקוח והאכיפה, גיוסו עשרות עובדי כוח שיטור מיוחד לפעילות ברחבי העיר ולשיתוף פעולה עם משטרת ישראל בעלות של כ-12 מיליון ש"ח.

[לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(7.10.21\) <<](#)
[לסיקור באתר "דה מרקר לייבלס" \(6.9.22\) <<](#)

מתרומתם העצומה לתחושת הבטחון האישי בעיר:

["חיפה: פקחי אגף האכיפה העירוני סיכלו עסקת סמים" \(פורטל "רשויות", 6.6.22\) <<](#)

["הגענו למקום ממש בדקה ה-90" \(אתר "כלבו", 6.3.23\) <<](#)

["חיפה: שודד אלים נתפס על חם בשכונת הדר" \(אתר NWS, תאריך 21.3.23\) <<](#)

["פקחי עיריית חיפה סייעו ללכוד גנב סדרתי" \(עיריית חיפה, 9.2.23\) <<](#)

["סיכול עסקת סמים \(אתר "מיינט חיפה", 15.7.21\) <<](#)

במהלך הקדנציה יזמתי פניות חוזרות ונשנות לכל שרי המשרד לבטחון פנים, ללא יוצא מן הכלל, בבקשה להחזיר תיקצוב ליחידת שיטור עירוני המחברת את עבודת העירייה והמשטרה יחד ומעצימה את תפוקתן. יש לציין שבקדנציה הנוכחית התחלפה הממשלה חמש פעמים, ולכן היה קושי גדול מאד לייצר רצף תיפקודי בעבודה מולם. עוד חשוב לציין שיחידת השיטור העירוני הופסקה בחיפה בעקבות החלטה שהתקבלה טרם כניסתי לתפקיד. מידע מלא על השתלשלות הנושא ותיעוד של כל הפניות והמפגשים עם השרים והמנכ"לים במשרד לבטחון פנים – ניתן לקבל אצל מנהל אגף הבטחון.

■ פרק ג. תעסוקה, עסקים קטנים וכלכלה חזקה ■

בקדנציה הזו הוספנו כ-4,000 עד 5,000 מקומות תעסוקה חדשים לעיר, בבניינים שנבנים בימים אלה במת"מ, ובעיר התחתית שמתחילה לפרוח בזכות ביקושי התעסוקה הגדלים בסטארטאפים. עשינו מהפיכה ברישוי עסקים קטנים, ולראייה, רחובות עירוניים במרכז העיר מתחילים לפרוח (כיאט, סירקין, ואפילו לאחרונה נורדאו והנביאים). בין היתר בעקבות היחס החדש שלנו לעסקים, בשילוב עם מאמצי התחדשות עירונית, חיפה הפכה בשנתיים האחרונות למרכז קולינרי מהמובילים בארץ. גולת הכותרת היא המע"ר (מרכז עסקים ראשי) שיביא לעיר מעל 70,000 מקומות עבודה חדשים – פרויקט אותו הגיתי ודחפתי. בקדנציה הזו התחילה מהפכה כלכלית בעיר חיפה, שאני מקווה תמשיך ביתר שאת.

20. פעלנו להקים רובע החדשנות בחיפה

רובע החדשנות הינו מודל עירוני חדשני, המבוסס על שילוב של מוסדות עוגן, חברות, סטארטאפים ויזמים המתרכזים באזור פיתוח עירוני ומקדמים שיתופי פעולה ביניהם. בשנת 2022 הושלמה תוכנית לרובע החדשנות בחיפה, שיכלול את שטחי העיר התחתית, המושבה הגרמנית ובת גלים, לאחר עבודת מטה שארכה כשנתיים. התוכנית גובשה בהובלה משותפת של עיריית חיפה עם המועצה הארצית לכלכלה במשרד ראש הממשלה, הטכניון, אוניברסיטת חיפה, שלושת בתי החולים של חיפה (רמב"ם, בני ציון וכרמל), וגופים נוספים. במסגרת רובע החדשנות, יקודמו פרויקטים ושיתופי פעולה רבים במחקר ופיתוח בתחומי הביוטק, מדעי הים (Blue-Tech), מתוך הבנה שלקשרים העיסוקיים הנוצרים במקום כזה ישנו ערך רב ודינמיקה המעודדת חדשנות ויצירה. מצגת בפולדר

[לפירוט באתר המועצה הלאומית לכלכלה \(23.11.22\) <<](#)

[לסיקור באתר "כלכליסט" \(23.11.22\) <<](#)

[לסיקור באתר "מיינט חיפה" \(23.11.22\) <<](#)

21. הקמנו מרכז לאומי לחדשנות וכלכלה כחולה (ימית) בחיפה

חיפה הוכרה והוכרזה כמרכז הלאומי של ישראל לטכנולוגיות ימיות. החלטה זו קודמה על ידי ממלא מקום ראש העיר, נחשון צוק, ואושרה בועדות המועצה הארצית לתכנון ולבניה. המרכז יפעל לקידום ולפיתוח יזמות וחדשנות טכנולוגית במגוון תחומים הקשורים למרחב הימי, כמו למשל: חקלאות ימית, אנרגיה, ספנות, תיירות ימית, שמירת טבע ימי, ועוד. הוא יופעל על ידי חברת "היי סנטר", זרוע הפיתוח הטכנולוגי-יזמי של עיריית חיפה.

[לסיקור באתר "ניוז חיפה והקריות" \(4.7.22\) <<](#)

[לסיקור באתר "דה מרקר לייבלס" \(4.9.22\) <<](#)

[לסיקור באתר "מיינט חיפה" \(22.1.23\) <<](#)

22. הרמנו את סצנת הסטארטאפ המתפתחת בעיר התחתית – מיזם

אינבנטק

התאגיד העירוני "היי סנטר" השקיע בשלוש השנים האחרונות 25 מיליון ש"ח בסטארטאפים חיפאים בעיר התחתית באמצעות מיזם אינבנטק, תוך דרישה למיליון של שני תנאים: עבודה מהעיר התחתית ושימוש בעסקים ושירותי הסעדה מקומיים. המיזם הניב תוך שלוש שנים 400 מקומות עבודה, בכ-50 חברות, שגייסו עד כה מעל 400 מיליון ש"ח. ההשפעה של חברות אלה על תחיית העיר התחתית עצומה. בזכות כוחות כלכליים אלה קמו מסעדות ועסקי מזון רבים.

[לסיקור באתר "דה מרקר לייבלס" \(24.8.22\) <<](#)

23. פעלתי נמרצות להגדיל את קמפוס מרכז הפיתוח של אינטל ישראל - בחיפה

לאחר שיתוף פעולה הדוק עם אינטל ודחיפה בלתי מתפשרת שלי באופן אישי, יוקם קמפוס למרכז הפיתוח של אינטל ישראל בחיפה. הונחה אבן הפינה לבניין חדש שיכיל 6,000 מקומות עבודה, תוספת של כ-1,500 לקיימים. לצערנו בעקבות משבר הקורונה החליטה אינטל העולמית להקפיא את הפרויקט לתקופה זמנית. יש להמשיך את הפעילות מולם ולעשות ככל הנדרש על מנת שהפרויקט יוחזר במלוא עוצמתו.

[לסיקור באתר "אנשים ומחשבים" \(3.8.21\) <<](#)
[לסיקור באתר "רדיו חיפה" \(3.8.21\) <<](#)

24. הובלנו את הקמת בנייני המשרדים "מת"מ מזרח"

שלושה מבני משרדים בפארק מת"מ המאכלסים חברות בינלאומיות מובילות – אפל, גוגל ועוד (שני בניינים כבר נבנו, השלישי כרגע בתחילת תהליך הבניה). מת"מ מזרח בניינים 1 ו-2 בשטח כ-70,000 מ"ר. הבניה החלה בשנת 2020 והסתיימה בתחילת שנת 2023. מת"מ מזרח בנין 3 בשטח של 42,500 מ"ר – נמצא בבניה. תחילת הבניה – ברבעון 3 שנת 2023. צפי סיום – רבעון 2 בשנת 2026

25. הגדלנו את "פארק המדע וההייטק"

תוספת מבני משרדים חדשים ב"מדעי החיים" לשעבר. אבן הפינה לשני בניינים החדשים הונחה בקיץ 2021. בהם יתווספו 1,500 מקומות עבודה חדשים נוספים. מדובר בפארק ייחודי מסוגו בצפון המאכלס חברות מתחום מדעי החיים והייטק. מוקם ומנוהל על ידי החברה הכלכלית של חיפה בשיתוף עם קבוצת הנדל"ן "מבנה". מבנה A - שטחים מושכרים 13,215 מ"ר, בנתוני אכלוס - 98.3% של חברות כגון: GE Healthcare, מכבי-טק, Sonova, Lonza, וכו'. מבנים B + C בהקמה בימים אלה. תחילת הבניה – רבעון 2 בשנת 2022. צפי סיום – רבעון 1 שנת 2025. ההשקעה כוללת בפארק כ-150 מיליון דולר. בסיום הפרויקט הפארק יכלול 5 מבנים בשטח של 75,000 מ"ר

[לסיקור באתר "ניוזים" \(11.6.21\) <<](#) [לסיקור באתר "כלבו" \(14.6.21\) <<](#) [לסיקור באתר "חי פה" \(11.6.21\) <<](#)

26. קידמנו פרויקטי בניה לעסקים בעיר התחתית

גיבשנו והובלנו את אישור תכנית "רובע הנמל" שמכפילה את שטח המבנים בעיר התחתית פי שניים ומאפשרת לאזור להפוך לדאון-טאון של חיפה, עיר 24/7, עם עירוב שימושים אמיתי הכולל מסחר, מגורים ומלונאות, בבניינים בגובה אחיד של 9 עד 10 קומות. הרחובות תוכננו כך שיהיו דומים לרחובות פריז. התוכנית אושרה בוועדה המחוזית לתכנון ובנייה בשנת 2020.

[לעיקרי תוכנית רובע הנמל באתר "חי פה" \(6.1.20\) <<](#)
[לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(6.3.20\) <<](#)

מאז שאושרה תכנית "רובע הנמל" ביקושי הבנייה בעיר התחתית עלו באופן ניכר. ברובע הנמל נרשמו עד כה בקשות לכ-20 פרויקטי בניה חדשים, שיוסיפו מאות אלפי מ"ר של עסקים ומסחר. הפרויקטים נמצאים בשלבי אישור בוועדות המקומית והמחוזית לתכנון ובנייה. במאמר מוסגר יש לציין שכל הפעילות הזו מתקיימת לצד קידום תכנית חזית הים העירונית, שמאפשרת הקמת אלפי מ"ר בניה באזור רציפי הנמל המערבי, בנוסף וללא קשר לתוכנית זו. את החזון שלי להחייאת העיר התחתית הצגנו בפני צוות קבוצת אדאני, והיא אומצה בחום על ידי קבוצת אדאני-גדות, בעלת השליטה החדשה בנמל חיפה, שבסופו של דבר גם זכתה במרכז והציגה תכנית עסקית לבורסה במומבאי המבוססת על החזון העירוני שלי.

בימים אלה כבר קשה למצוא שטחי נדל"ן למשרדים פנויים בעיר התחתית, וזאת לאחר שנים שבהם מבנים גדולים נותרו ריקים ונטושים. במהלך הקדנציה החולפת פעלתי בנחישות להחזיר לידי העירייה את כל המבנים שהוחכרו לבעלים פרטיים למשך עשרות שנים ועמדו כאבן שאין לה הופכין, והיו למקור מבזבז להכנסות לקופת העירייה. המהלך הזה הגיע עד לבית המשפט העליון, שם נחלנו נצחון. החזרת הנכסים לידי העירייה מאפשרת הכנסת גורמים עסקיים למרחב העירוני ובכך היא מקדמת את התחדשות הרובע.

[לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(23.11.22\) <<](#)

27. ערכנו רפורמה מקיפה ברישוי וקידום עסקים

זמן הטיפול מרגע הגשת הבקשה ועד למתן רישיון, היתר או דחיה ירד באופן חד. בשנת 2019 – הטיפול ארך 324 ימים בממוצע; בשנת 2022 – 58 ימים. כיום בעלי עסקים רבים מקבלים תשובה תוך יום אחד.

הוקם אתר אינטרנט חדש לאגף לרישוי וקידום עסקים, שופע מידע וידידותי למשתמש. כל ההתכתבויות עם בעלי העסקים עברו לדואר האלקטרוני. תיקי הרישוי נמצאים בתהליך סריקה במטרה להפוך את כל תהליך הרישוי למקוון.

[אתר האגף לרישוי וקידום עסקים בעיריית חיפה <<](#)
[לסרטון הסברה בערוץ היוטיוב הרשמי עיריית חיפה <<](#)

הורדנו את זמן הטיטוריום ("תלך תבוא"): מדי חודש מתקיים בעירייה יום מרוכז עבור בעלי עסקים שיש להם קשיים בקידום תהליך הרישוי. במהלך היום מתקיימים מפגשים עם נציגים של גורמי הרישוי (משרד הבריאות, רשות הכיבוי וההצלה, המשטרה ועוד) כמו גם גורמים מהעירייה לפי העניין. המפגשים מתקיימים באופן פרטני, ונועדו לסייע לעסקים לעמוד בתנאי הרישוי במינימום זמן ומאמץ.

28. פעלנו לחיזוק העסקים הקטנים והבינוניים

קיבלנו ממשרד הפנים הקלות בארנונה לעסקים קטנים (ברובע המדרגות, ברובע החדשנות, בעיר התחתית, בהדר ועוד) - ראו פירוט בסעיף הארנונה. התאמנו מכרזים עירוניים לעסקים קטנים (ביטול דמי השתתפות במכרזים, הנגשת מידע והכשרה מקצועית לגורמים הממסדיים), עידוד רכישות (מיזם CashBack לעידוד וסבסוד רכישה של חיפאים מעסקים מקומיים), פתחנו קרן מיוחדת לעסקים קטנים (למימון יוזמות ועזרה למתחמי מסחר).

[לסיקור תוכנית ה-CashBack באתר "ניוז חיפה והקריות" \(16.1.22\) <<](#)
[לסיקור באתר "חי פה" \(15.3.21\) <<](#)
["היקף תרומת תוכנית 'קש בק חיפה' לעיר: 35 מיליון שקלים" - סיקור באתר "מיינט חיפה" \(16.1.22\) <<](#)

■ פרק ד. התחדשות הלב העירוני ההיסטורי, והתעוררות רחובות העיר ■

חיפה הולכת והופכת עיר חיה ושוקקת, עם מרכזי קולינריה מהמובילים בארץ. המרכזים המתחדשים של חיפה מככבים בעיתונות הארצית, והכל בזכות נגיעות עירוניות ותהליכי חידוש לשיפור המרחב הציבורי והחזרת חיי הרחוב לחיפה.

29. יזמנו את העלאת "רובע המדרגות" לתודעה ולחיים

יזמנו אירועי תרבות ברובע המדרגות שמציעים חוויית שיטוט אורבנית-אמנותית לתושבים ולמבקרים. הקמנו מקום מפגש בתחילת הרובע (פינת ישיבה ברחוב יפה נוף) ויזמנו תערוכות אמנות במרחב הציבורי. שיפצנו את המדרגות ודאגנו לתחזוקתן.

[לסיקור באתר "כלבו" \(4.4.22\) <<](#)
[לסיקור באתר ויינט \(20.4.22\) <<](#)

30. יזמנו את פרויקט הפוד-טראקס (Food Trucks)

יזמנו מדיניות פוד-טראקס חדשה במסגרתה אפשרה העירייה ליזמים לפתוח עסקים 'על גלגלים' במרחב הציבורי להנאת התושבים והמבקרים באופן קבוע, בטיילת לואי, בטיילת גוראל בבת גלים, בטיילת שקמונה ופארק הכט. פרויקט דגל זה משפר את חוויית התושבים והמבקרים בעיר, מניע את הכלכלה העירונית, ומייצר הכנסות לעירייה – והוא נלמד ומועתק היום על ידי ערים רבות בארץ.

[המדריך לפוד-טראקס בבילוג "חיפאית", מעודכן לשנת 2023 \(19.2.23\) <<](#)

[המדריך לפוד-טראקס של אתר "וואלה!" \(23.12.20\) <<](#)
[המדריך לפוד-טראקס של סלאו-טרוולרס \(10.4.23\) <<](#)

31. תרומתנו הצנועה אך החשובה לפריחת הקוליניריה בעיר התחתית ובמתחם סירקין

מסעדות העיר התחתית מתחזקות כלכלית הודות להשקעות התאגיד העירוני "היי סנטר" בסטארטאפים המקומיים והסכם קבלת מענק שכולל תנאי לשימוש בעסקים באיזור. מדובר ביותר מ-400 עובדי סטארטאפ שפוקדים את מרחב העיר התחתית, ומעלים את הביקושים להקמת עסקי מזון.

[למדריך האוכל של "הארץ" \(22.9.21\) <<](#)
[למדריך האוכל של "טיים אאוט" \(6.10.22\) <<](#)
[למדריך האוכל של "מאקו" \(28.7.22\) <<](#)

מתחם סירקין המיתולוגי של חיפה שצמח סביב מבנה שוק תלפיות ההיסטורי גם הוא עובר שיקום ועדנה, והופך למתחם קוליניריה מהמובילים בארץ. במסגרת תהליכי החידוש שיפצנו מדרכות, התקנו תשתיות בטחון,
<https://haipo.co.il/item/216646>

מיפנו מבנים לא חוקיים והתחלנו לאכוף את חוקי התכנון והבנייה באזור לאחר הזנחה של עשרות שנים ([לסיקור באתר "ניוז חיפה והקריות"](#); [להודעת דוברות בנושא](#)). שיפצנו את השירותים הציבוריים שעמדו מוזנחים עשורים ([לסיקור ב"ניוז חיפה והקריות"](#)), שיפצנו את מגרש הכדורסל שעמד שומם ([לסיקור באתר xnet בליווי הסברים](#)).
... בנינו פארקלטים:

32. הגינו, יזמנו ובנינו פארקלטים (Parklets)

נוספו משטחי שולחנות וכיסאות של בתי קפה ומסעדות לאורך הרחובות אח"י אילת בקריית חיים ומתחם סירקין בסמוך לשוק תלפיות.

הקמנו פרקלטים להגדלת שטחי הישיבה של המסעדות, סגרנו את רחוב סירקין לאירועי לילה, והיום אנו רואים ביקושים הולכים וגדלים למגורים בסביבה שעד לפני לא הרבה שנים, היתה מחוץ לתחום.

[לסיקור באתר "דה מרקר" \(14.4.21\) <<](#)
[לסיקור באתר "דה מרקר לייבלס" \(6.9.22\) <<](#)
מתחם סירקין גדל מ-6 לכ-35 מסעדות תוך שנה וחצי ([בטיים אאוט נכתב](#)): "שוק תלפיות הוא המקום הכי לוחט מחוץ לתל אביב. בואו רעבים".
[לסיקור באתר "רדיו חיפה" \(19.7.22\) <<](#)
[לסיקור באתר "חי פה" \(3.4.21\) <<](#)
[לפירוט בעמוד הפייסבוק של עיריית חיפה \(27.2.20\) <<](#)

33. התחלנו לעשות סדר ברחובות המסחריים: מדריך לישיבה, מדרכות, קירויים וחזיתות

הכנו תכנית מסודרת לשימוש במרחב הציבורי – מדרכות, קירויים, חזיתות מסחריות. התכנית הזו מבוססת על תקדימים שונים מערים גדולות בעולם, ולומדת במיוחד מהעיר היחידה בארץ שבה יש מרחב עיסקי שוקק רחב היקפים – תל אביב. את תחילת יישום התכנית ניתן לראות במתחם סירקין בשוק תלפיות. בעתיד יש לבטל את התכניות המיושנות לקירויי חורף וכן, לקדם את נושא הקירוי מעל הדוכנים בשווקים. קובץ נמצא בפולדר

34. בניין שוק תלפיות ההיסטוריה – החיאה, חידוש ושימור

זהו אחד המבנים האייקונים של העיר חיפה ואחד ממבני הבאואהאוס היפים והחשובים מסוגו בעולם. לראשונה מאז הקמתו של הבניין, בשלהי שנות ה-30 של המאה הקודמת, עיריית חיפה החליטה להחזיר עטרה ליושנה, לשקם את המבנה ולהשיב אותו לציבור. מדובר בפרויקט בסדר

גודל עצום, בעל חשיבות ראשונה במעלה לעיר בכלל ולהדר בפרט. שיפוץ המבנה והכשרתו עם 3 קומות מסחר, קומת שוק, וקומה לשימוש עירוני ייצרו הכנסות לקופה הציבורית ויאפשרו את שימור המבנה והפעלתו באופן סדור למשך דורות קדימה.

[לסיקור באתר "ynet" \(תאריך 29.2.20\) <<](#)

[לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(27.2.20\) <<](#)

[לפוסט על תחילת העבודות \(17.4.20\) <<](#)

בשלב הראשון ובדקה התשעים הצלנו את המבנה מסכנת קריסה. בתחילתו של התהליך גילינו עד כמה המבנה רעוע, הרבה מעבר לצפי של אנשי המקצוע. הסיבה לכך היא שמאז בנייתו, המבנה לא תוחזק כהלכה, ההזנחה פשטה בו והוא הפך למסוכן. לכן קודם כל, דאגנו לחזק את העמודים והרצפות מבחינה הנדסית בשיטות מתקדמות עם יריעות פחמן.

[לסיקור באתר "חיפה" \(17.4.20\) <<](#)

[לסיקור באתר "חיפה" \(19.4.20\) <<](#)

כעת אנו בעיצומו של שלב 2 בשיפוץ, שבו הוכשרה קומה 0 (קומת הכניסה) אליה עולים ממש בימים אלה הסוחרים היושבים עשרות שנים בקומת השוק הנוכחית (קומה מינוס 1), וכמובן קומת המרתף (מינוס 2). במהלך השנה הזו תשופץ קומות השוק התחתונות ובנוסף, בשלב זה נחדש את החזית המערבית עם הסדרת הכניסה החדשה והמונגשת ממערב. שלב זה בשיפוץ צפוי להימשך כשנה. על מנת להגיע לרגע היסטורי זה, השירות המשפטי של עיריית חיפה הסדיר חוזים חדשים עם כל סוחרי השוק שהגדירו את מעמדם המשפטי מחדש, לאחר עשורים רבים של הזנחת מערכת היחסים (מבחינה משפטית ותיפעולית) שבין סוחרי השוק והעירייה.

[לסיקור באתר "כלבו" \(12.12.22\) <<](#)

[לסיקור באתר "וואלה!" \(12.12.22\) <<](#)

[לפירוט על קרן הסיוע בשיפוץ חזיתות מבנים \(6.1.21\) <<](#)

[לתשובה שלי לשאלתא שעלתה במועצת העיר על התחדשות השוק \(2.11.21\) <<](#)

35. "פלייסמייקינג" – נגיעות קטנות להחייאת מרחבים עירוניים מוזנחים

שיפוץ ועידון של מרחבים עירוניים קטנים: פינת ישיבה ברחוב יפה נוף, רחבת הכניסה לרובע המדרגות ברחוב יפה נוף, מתחם שפירא המיתולוגי שהפך מרחב לאומנים, קירוי פיאת שוק ואדי ניסנאס.

[לסיקור עם הסברים על "פלייסמייקינג" באתר "רדיו חיפה" \(2.9.22\) <<](#)

[לפוסט על רובע המדרגות בעמוד הפייסבוק שלי \(7.4.22\) <<](#)

[לפוסט על מתחם שפירא בעמוד הפייסבוק שלי \(24.9.22\) <<](#)

שדרוג רחובות ח'טיב והנמל

סימטת ח'טיב נוקתה ממכונניות חונות, ועליה הוקמו דקים מעץ לישיבה, עם גינון וצמחיה ותאורת רחוב צבעונית. נוספו מקומות ישיבה רבים שעיצבו את הרחוב באופן מתקדם לתמיכה בפעילות העסקים. ריהוט הרחוב המיוחד הביא לפתיחת מספר עסקי מזון, חנויות אמנים, סטודיו של אמנים, בית ספר לפלמנקו ועוד.

[לפירוט באתר "חיפה 2030" \(4.11.21\) <<](#)

[לסיקור באתר "דה מרקר לייבלס" \(6.9.22\) <<](#)

שיפוץ קיוסק גן בנימין

שופץ המבנה ההיסטוריה של קיוסק "קפה בנימין" המיתולוגי אותו תכנן האדריכל ברוולד. המבנה ממוקם על ציר מדרחוב נורדאו בצמוד ל"גן בנימין". השיקום של הסנונית הראשונה כבר מראה אותותיה על עסקים קטנים שמתחדשים במדרחוב נורדאו, ועל סימני התחדשות והתאוששות של דיירים צעירים ברחוב. בנוסף, נעשה שיפוץ במבואת במה 3 וספריית פבזנר ברחבת התיאטרון, כחלק מתכנית להתחדשות כל המרחב העירוני באזור גן בנימין. בגלל תקופת הבחירות, היציאה למרכז על קיוסק גן בנימין נדחה. יש להוציא מכרז למפעיל לקיוסק/בית הקפה. רצוי שיוגדר במסגרתו כי המפעיל ידאג לאירועים קהילתיים מקוריים ואוטנטיים במרחב הגן.

[לפירוט באתר עיריית חיפה \(3.11.22\) <<](#)

36. יזמתי את הכנת "מפת הדרכים להתחדשות רובע הדר"

התחדשות רובע הדר היא פרויקט מורכב ביותר, המחייב חשיבה רב-מערכתית שתביא לתיקון עוולות היסטוריות ארוכות שנים – תחבורה, עסקים קטנים ובינוניים, מרחב ציבורי, שימור מבנים ועוד ועוד. במסגרת הכנת תכניות אסטרטגיות להתחדשות העיר, עבדנו בלישכת ראש העיר על הכנת "מפת דרכים" להתחדשות רובע הדר. המתווה עליו עבדנו כלל מפגשי שיתוף ציבור עם תושבי הרובע עצמו, עם קבוצות וקהילות בעלות השפעה ועניין, וגם עם תושבים חיפאיים אחרים שרואים את חשיבות הרובע לפיתוח וחיזוק העיר כולה. קובץ ומצגת בפולדר.

37. הקמנו חנות ומוזיאון מכבי חיפה באצטדיון העירוני

מכבי חיפה פתחה חנות באצטדיון, והיום עובדת על הקמת מוזיאון כדורגל, הראשון מסוגו בארץ. בקדנציה הזו פעלנו ביתר שאת להחזיר את מכבי חיפה הביתה, ואני שמחה שהצלחנו.

[וואן - רישמית: נחתם ההסכם על מוזיאון מכבי חיפה \(30.03.22\) <<](#)
[ווינט - הראשון בישראל: מוזיאון מכבי חיפה בדרך להקמה \(08.02.22\) <<](#)
[כלבו - אחרי המוזיאון, עכשיו תור המרצ'נדייז של מכבי \(05.09.22\) <<](#)
[מתוך אתר מכבי חיפה - "מכבי חיפה - המוזיאון" \(28.02.22\) <<](#)

38. רכשנו והקמנו בריכת שחייה עירונית "גלי חיפה" במחירים עממיים לחיפאים

אחרי שנים רבות שחיפה נשארה ללא בריכה ציבורית עירונית, "החברה הכלכלית חיפה" רכשה בסוף שנת 2021 את מרכז הספורטן והתחילה להפעיל אותו על כל מתקניו בינואר 2022. בזאת החלה להציע בריכה ציבורית במחירים עממיים לתושבי העיר חיפה. בניגוד לסברות שהשמיעו גורמים שונים, הביקושים לשימוש בבריכה על ידי תושבי חיפה שוברים את כל השיאים, והבריכה מוכיחה היתכנות כלכלית.

אלה הנתונים המספריים: עד 2021 – בבעלות הספורטן (הפעלה על ידי חברה פרטית). החל מינואר 2022 – מעבר לידי החברה הכלכלית בהפעלה ציבורית. שנים 2020 + 2021 היו שנות קורונה. ניתן לראות שבניגוד לכל ההתראות, מדובר בפרויקט עם ביקושים גבוהים והיתכנות כלכלית מלאה.

שנה	2017	2018	2019	*2020	*2021	2022	2023
כניסות חד פעמיות	8,309	8,553	9,934	7,061	12,819	39,591	41,457
מנויים	1,486	1,512	1,680	953	1,444	2,312	2,798

*שנות קורונה

החברה הכלכלית רכשה את הזכויות במרכז הספורט העירוני "גלי חיפה" ומפעילה החל מינואר 2022 את מרכז הספורט במתכונת מלאה, לצד תהליכי שיפוץ וריענון שכללו: סילוק מפגעי בטיחות והנגשת המתחם, הקמת כיתת לימוד, הקמת חדר פילאטיס מכשירים ושדרוג תאורה ל-LED. בימים אלה מתבצעים שיפוצים: בבריכה החיצונית, בשירותים ומלתחות, שיפוצי הנגשה, בטיחות, כיבוי אש ואיטום.

נכון ל-31.12.2023, מספר מנויים (בתי אב) – 2,798. כניסות חד פעמיות של תושבי חיפה – 38,096, כניסות חד פעמיות של תושבים לא חיפאים – 3,361. במהלך הקיץ והחגים בשנת 2023 נרשמו 26,333 כניסות חד פעמיות של תושבי חיפה ו-2,417 כניסות של לא תושבי חיפה.

[להודעת הדוברות באתר העירייה \(13.10.21\) <<](#)
[לסיקור באתר "רדיו חיפה" \(11.10.21\) <<](#)
[לסיקור באתר "מיינט חיפה" \(31.1.22\) <<](#)

39. החזרנו את חוף "כאן" לתושבי קרית חיים

לאחר מאמצים ארוכים מול רמ"י (רשות מקרקעי ישראל) שהתחילו עוד בקדנציה הקודמת, החזרנו את חוף "כאן" המיתולוגי לבעלות עיריית חיפה. סוכם שהחוף יפעל כמרכז פעילויות שייט וגלישה בחלקו הצפוני, ובחלקו הדרומי יתפקד כחוף רחצה. שיקמנו חלק מהמבנים הנטושים לרבות עבודות להסרת האסבסט והקמנו בהם שירותים ציבוריים חדשים. המבנים הנותרים מתועדים להפוך למרכז ימי.

[לסיקור באתר "מיינט חיפה" \(15.5.19\) <<](#)

[לסיקור באתר "כלבו" \(13.4.20\) <<](#)

[לסיקור באתר "רדיו חיפה" \(13.4.20\) <<](#)

40. הגינו, יזמנו וביצענו: סטודיואים לאמנים (פרויקט "הסטודיואות")

בפרויקט ייחודי הבאנו להחייאת 20 נכסים נטושים של הערייה והפכנו אותם למתחמי אמנות ויצירה. הגלריות הללו הביאו להחייאה של מרחבים נטושים רבים ברחבי העיר – ברחוב העצמאות וברחוב הנמל בעיר תחתית, מתחם שפירא בהדר, ורחוב חורי בוואדי ניסנאס.

[לסיקור באתר "כלבו" \(10.5.21\) <<](#)

[להודעת הדוברות של עיריית חיפה \(23.3.22\) <<](#)

41. שיפצנו את מערת אליהו

באתר ההיסטורי הנחשב לקדוש לשלוש דתות, חוזקו המבנים הקיימים, שוקמו החזיתות המקוריות, הוקם מערך הנגשה לטובת אנשים עם מוגבלויות והוקמו מרכז מבקרים, חנות מזכרות, חלל אירועים וקפיטריה. הפרויקט נעשה במימון משרד הדתות ומשרד התיירות, בעבודה משותפת עם עיריית חיפה.

[לסיקור באתר "כלבו" \(14.7.22\) <<](#)

[לסיקור באתר "מיינט חיפה" \(15.7.22\) <<](#)

■ פרק ה. מדיניות תכנון השכונות, התחדשות עירונית, תכניות לטווח ארוך, תחבורה וחניה ■

בקדנציה הזו נעשה סדר עמוק בתכניות בניין העיר. ממצב של היעדר תכניות אב מסודרות לעיר (מלבד חפ"2000 תכנית המתאר המאושרת של חיפה המיושנת בתפיסתה) במרבית האיזורים בעיר היה כאוס מוחלט במדיניות התכנון והבניה. אחרי עבודה מאומצת בנושא בשנים אלה, כיום ניתן למצוא מעל ל-40 תכניות אב, מסמכי מדיניות בניה ותכניות התחדשות עירונית של רובעים בעיר, עם התייחסות לתחבורה ציבורית, לחניה, לפתרונות ארוכי טווח כמו חיבור השכונות הכלואות, והכל תוך ראייה מערכתית של פרוגרמות למבני הציבור, מוסדות החינוך והמרחב הציבורי בתכנון מתקדם ועכשווי.

בפולדר ניתן למצוא מצגות סיכום קדנציה עם נתונים ממינהל ההנדסה:

מהנדס העיר, אדר' אריאל וטרמן – שיא של כל הזמנים בהוצאת היתרי בניה – מצגת מנהלת האגף לתכנון, אדר' רות רפפורט – היקפי בניה ותכניות - מצגת מנהלת המחלקה להתחדשות עירונית, אדר' אורנה מור – חיפה מובילה בשנים אלה בנתוני ההתחדשות עירונית על פי המדדים והקריטריונים של הרשות להתחדשות עירונית עצמה - מצגת

על פי דוחות רשמיים של הרשות להתחדשות עירונית במשרד השיכון, חיפה הפכה בשלוש השנים האחרונות לעיר הראשונה בארץ בכמות ובאיכות התוכניות להתחדשות עירונית: [לצפייה בדו"ח התחדשות עירונית לשנת 2021 של הרשות הממשלתית להתחדשות עירונית \(קובץ, PDF, ראו עמוד 87\) << לסיקור באתר "כלבו" \(9.6.21\) >>](#)

42. הכנו תכניות התחדשות עירונית גדולות לכל השכונות הותיקות

תכניות ההתחדשות לשכונות ורובעים שונים ברחבי חיפה מציגים חזון תכנוני אורבאני מתקדם לשכונות הוותיקות של חיפה – עם בנייה מרקמית (בניה בנפחים וגבהים משתנים, ולא רק מגדלים), מרחב ציבורי עשיר בשטחים ציבוריים פתוחים וירוקים, עירוב שימושי קרקע וקומת רחוב שוקקת חיים, תשתיות תחבורה (שבילי אופניים ותחבורה ציבורית), מתחמי תעסוקה קרובים המאפשרים עבודה קרובה לבית, פיזור שימושים ציבוריים במרחקי הליכה נוחים ועוד. מדובר בתכניות שמטמיעות את ערכי התכנון המתקדמים בעולם. התכניות מציגות תוספת פוטנציאלית של כ-81 אלף יחידות דיור שיבנו בעשורים הבאים במסגרת תכניות אב ומתאר שכונתיות. התוכניות מקודמות באופן מדורג ולכן לכל תכנית סטטוס תכנוני שונה. [למידע כללי על התוכניות השכונתיות להתחדשות עירונית באתר עיריית חיפה <<](#)

א. [תכנית התחדשות קריית אליעזר וקריית אליהו](#) הוצגה בועדה המקומית בחודש מרץ 2021 לאחר תהליך שיתוף ציבור. מצגת בפולדר [לתוכנית התחדשות קריית אליעזר וקריית אליהו באתר "תובנות" <<](#) [למידע על התחדשות קריית אליעזר וקריית אליהו באתר עיריית חיפה <<](#) [לסיקור אחד המיזמים שיוצא לדרך באתר "חדשות NWS" \(תאריך 14.9.22\) <<](#) [סטטוס התקדמות באתר "מאקו" \(21.2.23\) <<](#)

[מיזם ייחודי של התחדשות עירונית חברתית בתמיכת הרשות הממשלתית להתחדשות עירונית לפירוט באתר הרשות הממשלתית להתחדשות עירונית \(14.9.22\) <<](#) [לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(12.12.19\) <<](#)

- ב.** תכנית התחדשות שכונות החוף – נווה דוד, שער העליה ועין הים – אושרה בוועדה המקומית בחודש מרץ 2021, לאחר תהליך שיתוף ציבור. מצגת בפולדר לסיקור באתר "חי פה" (9.3.21) <<
לסיקור באתר "דה מרקר לייבלס" (4.9.22) <<
למידע על התחדשות שכונות החוף באתר עיריית חיפה <<
- ג.** תכנית התחדשות קרית חיים מערבית אושרה בוועדה המקומית בחודש נובמבר 2020 לאחר תהליך שיתוף ציבור. מצגת בפולדר לסיקור באתר "מגדילים" (10.11.20) <<
למידע על התחדשות קרית חיים מערבית באתר עיריית חיפה <<
- ד.** תכנית התחדשות קריית שפרינצק ורמת שאול הוצגה בוועדה המקומית בחודש דצמבר 2020 לאחר תהליך שיתוף ציבור. מצגת בפולדר לסיקור באתר "כלבו" (7.12.20) <<
למידע על התחדשות קריית שפרינצק ורמת שאול באתר עיריית חיפה <<
- ה.** תכנית להתחדשות נווה שאנן הוצגה בוועדה המקומית בפברואר 2020 לאחר תהליך שיתוף ציבור וכבר רואים התחלה של יישום עקרונות התוכנית בפועל. מצגת בפולדר למידע על התחדשות נווה שאנן באתר עיריית חיפה <<
לסיקור באתר "ויינט" (24.1.23) <<
- ו.** לאחר מאמצים רבים, התקבל אישור ממשרד השיכון לקדם גם תכניות התחדשות עירונית לשכונות הוותיקות נווה פז, נווה יוסף, תל עמל, חליסה ורמת ויז'ניץ. מצגת בפולדר לסיקור באתר "כלבו" (24.1.23) <<

43. גיבשנו תכניות התחדשות עירונית למרכזי המסחר, העסקים והתרבות

מדובר בתכניות התחדשות עירונית שאינן מבוססות על מנגנוני פינוי בינוי, אלא מציגות פתרונות מורכבים בשל התייחסותן למרקם עירוני היסטורי, מבנים לשימור, מבני ציבור עירוניים משמעותיים ועוד.

- א.** תכנית רובע הנמל ("קמפוס הנמל") שמכפילה את שטחי התעסוקה באזור העיר התחתית. תכנון: ברוך ברוך אדר' ז"ל מצגת בפולדר לסיקור באתר "חי פה" (10.9.19) <<
לסיקור באתר "כלבו" (15.9.19) <<
- ב.** המע"ר (מרכז עסקים ראשי) החדש, ה"דאון-טאון" של חיפה (עבודת הכנתו הסתיימה, יש להביא תכנית זו לאישור בוועדה המקומית ובמחוזית). תכנון: סטודיו מיא. מצגת בפולדר לסיקור באתר נדל"ן <<
לסיקור באתר עיריית חיפה <<
- ג.** תכנית להתחדשות מתחם סירקין ושוק תלפיות. תכנון: תמי גבריאלי. מצגת בפולדר לסיקור באתר "מגדילים" (26.2.20) <<
לסיקור באתר "כלבו" (25.2.20) <<
למידע על התחדשות מתחם סירקין באתר עיריית חיפה <<
- ד.** תכנית להתחדשות ואדי ניסנאס תכנית ייחודית שהציבה לעצמה למטרה את השימור של מרקם הבנייה ההיסטורי והייחודי של אחד מהרובעים הוותיקים בעיר. מדובר בתכנית רגישה, מדויקת, שמתוכננת "בפינצטה", ומקודמת תוך קיום מספר אירועי שיתוף ציבור עם תושבי השכונה. תכנון: נילי בר-און. מצגת בפולדר להודעת דוברות באתר עיריית חיפה (17.12.20) <<
לתוכנית התחדשות ואדי ניסנאס באתר "תובנות" <<

ה. מפת דרכים להתחדשות הדר הכרמל

תכנית עבודה מעמיקה ורבת רבדים להתחדשות הדר הכרמל, לב העיר ששקע בעשורים האחרונים מאז כניסתם של מרכזי הקניות לחינו, ובעקבות שינויים תחבורתיים שהפכו את הלב העירוני ללא נגיש. התכנית החלה להיות מיושמת בשנה האחרונה, במספר פרויקטים בודדים, ותקודם ביתר שאת בקדנציה הבאה. תכנון וגיבוש: סבסטיאן ולרשטיין, מינהלת חיפה 2030. מצגת בפולדר

[לפירוט באתר "חיפה 2030" \(11.7.22\) <<](#)

44. ערכנו עדכונים למסמכי מדיניות בניה

למרבה הצער, במשולש היחסים הבלתי אפשרי שנרקם בעיר בעשורים האחרונים, המאבקים בין התושבים, היזמים והעירייה – הפכו לבלתי נסבלים. סאגה של מריבות שלא נגמרות. כולם הפסידו. מסמכי מדיניות תכנון, באים להסדיר את הבנייה בעיר, וכך להגביר את הוודאות התכנונית לכל הצדדים. באמצעות כתיבה ואישור של מסמכים מסוג זה בשיתוף כל הגורמים הרלוונטיים, יצרנו מצב שמעודד יזמים לפתח את העיר ובמקביל שומר על האינטרסים של התושבים. מרגע שחוקי המשחק הופכים לברורים, הסאגה מסתיימת, וכולם יכולים לצאת לדרך. בין מסמכי המדיניות החדשים: תוכנית להתחדשות בניינית; הכנת תכנית אב לחינוך; תכנית אב למלונאות; תכנית אב תחבורתיות ועוד.

[לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(7.7.20\) <<](#)

להלן הפירוט על שניים מתוך מסמכי המדיניות החדשים. יש עוד מידע רב בנושא שנמצא במינהל ההנדסה, ובפולדר:

א. אישור תכנית ההתחדשות הבניינית לאחר עדכון מדיניות חדשה לתמ"א 38: המדיניות

[החדשה לתמ"א 38](#) אושרה בחודש יולי 2020 לאחר תהליך שיתוף ציבור ולאחר בדיקה ותיאום של אדריכלית חוקרת חיצונית. המדיניות עושה אבחנה בין אזורים המיועדים לפיתוח אינטנסיבי ויצירת סביבות עירוניות, לבין אזורים שיש לפתח אותם באופן יותר מתון. בנוסף, היא קובעת הוראות חדשות לעירוב שימושים, שטחי ציבור, חתכי רחוב, התייחסות למבנים לשימור ועוד. עוד הוכנו מדיניות הבניה לגובה ומדיניות בניה ירוקה.

[סיקור המדיניות החדשה לתמ"א 38 בחיפה באתר "חיפה" \(15.7.20\) <<](#)

[למדיניות בניה ירוקה \(קובץ, PDF מרץ 2022\) <<](#)

ב. מדיניות בניה לגובה:

על תכנית המדיניות לבניה לגובה אנחנו בצוות מינהל ההנדסה עובדים מתחילת הקדנציה, בהובלתו המקצועית של משרד "אמיר מן ועמי שנער אדריכלים ומתכנני ערים". מדובר במסמך שיש לו השלכות קריטיות על נופי חיפה ועל אופייה העתידי, ולכך כמובן השפעה עמוקה על עולם היזמות והנדל"ן הסוער. את מסמך מדיניות הבניה לגובה הצגנו לראשונה ב-10.9.2019 במליאת הועדה המקומית, לשיתוף ציבור ראשוני בטרם תאושר. לאחר מכן ניהלנו משך חודשים רבים שיח ודיונים, כפי שעשינו עם כל תכנית משמעותית בקדנציה הזו. [לסיקור של הישיבה והתכנית עצמה באתר חיפה >>להסבר על התכנית בכלבו >>לסיקור בדה-מרקר "מדיניות הבניה של חיפה נחשפת: מרבית העיר תישאר בגובה של 6-7 קומות"](#)

את התכנית הבאנו לדיון חוזר בחודש מרץ 2022. היא לא אושרה כיוון שמועצת העיר חיפה נמצאה בתקופה זו כבר בעיצומן של סערות פוליטיות קשות, [לסיקור במיינט "בחיפה מוותרים על מגדלים: לא אושר מסמך מדיניות הבניה לגובה"](#). כולי תקווה שהתכנית הזו תאושר במתכונתה הנוכחית או דומה, בתחילתה של הקדנציה הבאה. היא חשובה כדי לייצר ודאות תכנונית. לא לתת ליזמים לשגות באשליות, לא לטפח ציפיות היכן שהן לא מתאימות. היא חשובה כדי לתת לתושבים את הבטחון שלא יתעוררו בוקר אחד למרגלות מגדל חדש. היא חשובה כי כל עיר שמכבדת את עצמה, לא פוחדת לקבוע מסמרות תכנוניות ולהגדיר את אופייה ואת אישיותה, בלי לגמגם.

ג. מדיניות חזיתות עסקים קטנים: הכנת מסמך מדיניות חדש ומלא שיסדיר את חזיתות הרחובות המסחריים ויעצב אותם באופן מתקדם, כולל התייחסות לקירוי ולמרקיזות, הצבת שולחנות וכיסאות בשטח המדרכות, עיצוב החזיתות המסחריות ועוד. הסכם זה נועד להנעים את חווית התושבים והמבקרים ברחובות המסחריים ולהחליף את תכנית קירוי החורף העונתיים המקשה על עסקי המזון בעיר. התוכנית הוצגה במועצת העיר בחודש אוקטובר 2020, ובמפגשי שיתוף ציבור עם בעלי עסקים קטנים. מצגות בפולדר [למסמך המדיניות באתר עיריית חיפה <<](#)
[הנחיות לעיצוב חזיתות מסחריות במרחב השכונות הותיקות באתר עיריית חיפה <<](#)
[לסיקור באתר "חי פה" \(19.10.20\) <<](#)

45. הוצאנו ספר חשוב לעיר חיפה: "שפת רחוב"

לראשונה בהיסטוריה של העיר, לחיפה יש "ספר פרטים" משלה, והוא נולד בשעה טובה בנובמבר 2023. בשביל מה צריך ספר כזה? הגדרת תכנון המרחב הציבורי, חתכי הרחובות ופרטי הבניה של המרחב הציבורי (חומרי הגלם, הצבעים, הטקסטורות של המדרכות, הגדרות, הקירות, פנסי התאורה, ריהוט הרחוב וכו') היא הדרך הנכונה יותר להגדיר זהות של מקום. עם כניסתי לתפקיד, התפלאתי שאין עדיין מסמך מסדיר שכזה, כפי שיש למספר ערים בארץ. תהליך ההכנה של "שפת הרחוב" החיפאית ארך כמה שנים, לאחר שהוכן בקפידה וביסודיות, תוך התייעצות ושיח עם כל גורמי העירייה הרלוונטיים, ללא יוצא מן הכלל. הקטלוג בפולדר.

46. הובלנו תכנית לתגבור זכויות ושינוי הוראות בניה בשכונת דניה

במסגרת דרישות משרד הפנים להסדיר מדיניות אכיפת בנייה תחת לוחות זמנים ברורים, ומיד לאחר שתכנית המתאר של חיפה אושרה, התחלנו לבחון הסדרות בנייה ולגליזציות במספר שכונות בעיר, ועל פי תיעודף מסודר המבוסס על מידע וצרכים בשטח.

במהלך הקדנציה בוצעו מספר מהלכים בתיאום עם תושבי שכונת דניה ולאחר במפגשים עימם, מתוך אינטרס משותף להסדיר היתרים למבנים רבים שנבנו לפני שנים רבות. לאחר שהועדה המחוזית דרשה לקדם תכניות מרחיקות לכת, הוסכם עם תושבי השכונה על הובלת התכנית במתווה הנוכחי, שנמצאת בסמכות הוועדה המקומית. בשלב הבא יש להביא את התכנית לאישור הוועדה. החומרים בפולדר.

47. ערכנו עשרות סקרי שימור ברחבי העיר

אין ערים רבות בארץ שהתברכו באדריכלות היסטוריה מרשימה, שנעצה את עקבותיה בשטח, כפי שהתברכה חיפה. פיתוח עירוני חכם מנצל את הנכסים ההיסטוריים של העיר כדי להפוך אותה לעיר תיירותית אטרקטיבית וכדי לקדם מטרות רבות נוספות. לשם כך קידמנו בקדנציה הזו את ביצועם של 24 סקרי שימור ברחבי העיר (שמבור, העיר התחתית, עין הים, הכרמל הוותיק, ואדי ניסנס, המושבה הגרמנית, הדר הכרמל, אחוזה, קריית אלעזר ואליהו ועוד). סקרי השימור שבוצעו כוללים 1,315 בניינים בסך הכל (לשם השוואה, עד כניסתי לתפקיד נעשו רק 4 סקרי שימור הכוללים 121 בניינים). בחודשים האחרונים מתבצעים עוד 15 סקרי שימור (הדר, מבואות מזרחיים, בת גלים וחיפה אלעתיקה). מדובר בשלב הראשון הנדרש לפני הכנת תכנית סטטוטורית בכל אזור. התחלנו למסח מדיניות תמריצים לשימור. בנוסף, בקדנציה הזו כבר ניתן לראות מגמת שימור בפועל של מבנים היסטוריים בבת גלים, בשוק הפשפשים, בהדר ועוד, מצד גורמים פרטיים, עוד לפני מתן תמריצים מצד העירייה. [לצפייה בסקרי השימור באתר עיריית חיפה <<](#)

48. חיבור השכונות הכלואות והירידות מהרכס - הובלתי תכנית כוללת, תכניות מפורטות ואנחנו מתחילים בביצוע!

אין צורך להכביר במילים על חשיבות הפרויקט. אני גאה מאד שהוא נכנס לתהליך עמוק – בתפיסה ובהבנה בצורך החיוני שלו מצד אחד, ובאופן שבו אני הבאתי לשינוי הקונספציה התכנונית/הנדסית מצד שני.

מטרת התוכנית חיבור דרכי גישה נוספות לעשר שכונות להן כיום כניסה ויציאה אחת בלבד כדי להקל את פינוי התושבים בשעת חירום. בביצוע: (1) ורדיה; (2) גבעת זמר; (3) כבביר. בתכנון מתקדם: (4) סביוני דניה (חיבור לרמת אלון); בתכנון: (5) כרמליה, (6) דניה, (7) שמבור (לינקולן), (8) מורדות גולדה, (9) גבעת שמיר (כולל שינוי תכנית רמת בגין), (10) רמת ויז'ניץ. הפרויקט לא רק משמעותי לצרכי ביטחון באירועים כמו שריפות, מלחמות או רעידות אדמה, אלא גם ייטיב עם איכות החיים של תושבים רבים בשגרה. מצגות בפולדר.

[לסיקור בפורטל "רשויות" \(15.9.22\) <<](#)

לאחר פניות חוזרות ונשנות למשרד התחבורה, ללא כל תגובה והתייחסות, ולאחר שיחה עם הרמטכ"ל לשעבר, רב אלוף אביב כוכבי, על בעיות הביטחון שבה מצויים אלפים מתושבי חיפה – שיניתי את קונספט הובלת הפרויקט, שעבר מהידיים של משרד התחבורה לידיים של גורמי הביטחון – צה"ל ופיקוד העורף, הרשות לכיבוי אש והצלה, המשטרה, ולבסוף גם משרד הפנים. את התכנון מובילה עיריית חיפה באמצעות תאגיד יפה נוף. דאגנו למימון תכנון הפרויקט מכספי העירייה, מבלי להמתין למימון ממשרדי הממשלה, כדי שהוא יוכל להתקדם מהר ככל הניתן.

[לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(17.1.22\) <<](#)
[לסיקור באתר "כלבו" \(17.1.22\) <<](#)

יחד עם השינוי בהרכב הצוות שהוביל את הפרויקט, גם תכנון הכבישים השתנה באופן מוחלט: תוואי הכבישים הישן, שקודם טרם כניסתי לתפקיד, עבר בואדיות ופגע בערכי הטבע. במקומו תוכננו כבישים חדשים מקומיים ומפותלים בקצוות השכונות, באופן שלא יעודד חציית השכונה על ידי מי שאינם תושביה. בנוסף, הכבישים הוצרו וקוצרו ביחס לתוכנית הקודמת. עלות המתווה החדש לחיבורי כל השכונות ירד לכשליש מהערכת התקציב הישנה. יתרה מכך, התכנית החדשה היא סביבתית בהרבה והיא מאזנת בצורה מיטבית בין צרכי הפיתוח לבין שמירת הטבע. לפרויקט מציל חיים זה הוקצו מעל 90 מיליון שקלים בשלב הראשון. שלושה כבישים נמצאים כבר בביצוע. החודש החלו העבודות לחיבור שכונת כבביר לנווה דוד.

[לסיקור באתר "מיינט חיפה" \(16.8.22\) <<](#)

49. גיבשנו תכנית הגדלת אחוזי בניה למבני ציבור (תיגבור אב"צים)

תכנית זו היא פרי יוזמה שלי, מתוך הבנת הצרכים המשתנים של העיר לטווח הארוך. מדובר בתכנית להגדלת אחוזי הבניה על הקרקעות המיועדות למבני ציבור (חינוך, קהילה וכו') תוך יצירת גמישות תכנונית וניצול הטופוגרפיה החיפאית, על מנת לנצל את עתודות הקרקע באופן מיטבי ולאפשר ריכוז של מספר גדול יותר של צרכים עירוניים במקבצים ציבוריים. מדובר בתכנית שהיא צו השעה, לאור הצפיפות ההולכת וגדלה בעיר, ולאור הגידול בצרכים הציבוריים. התוכנית מקודמת בוועדה המחוזית לתכנון ובנייה.

[לסיקור באתר "מרכז הנדל"ן" \(5.3.21\) <<](#)

50. תכננו, הקמנו וסללנו שכונות חדשות: גבעת זמר, נאות פרס ב'

למרות אינספור עיכובים, תקלות וקשיים מול גורמי הממשל שאמורים היו להעביר תקציבים ולהירתם לקידום הפרויקטים (במיוחד נאות פרס ב'), הצלחנו להוביל ולקדם כראוי, בלי להתפשר על תשתיות ועל תנאים מוקדמים. כל החומרים נמצאים בפולדר.

51. יזמנו והגינו את מיזם "20 דקות זוז"

חיזוק עסקים קטנים על ידי חניה חינם במשך 20 דקות ברחובות מסחריים, לשם הבטחת תחלופה גדולה יותר של משתמשים בחניה הציבורית בקירבה לבית העסק (כולל "120 דקות זוז" בחופי הים לתושבי חיפה). המיזם עוד ממשיך ומתרחב. המודל, שהומצא בלשכת ראש העיר (על ידי ערן הג'ינג'י – ולכן גם צבעו הכתום), נלמד ומועתק כיום על ידי ערים רבות בארץ. העסקים הקטנים מדווחים על הגדלה משמעותית בפדיון ובהכנסות, בזכות התחלופה הגבוהה של קונים. חלוקת המיזם: חבל הדר ועיר תחתית – 33 רחובות; מערב חיפה – 4 רחובות; נווה שאנן – 8 רחובות; קריות ומפרץ חיפה – 5 רחובות; כרמל – 11 רחובות.

[לסיקור באתר "כלבו" \(24.9.19\) <<](#)
[לסיקור באתר "דה מרקר" \(1.10.19\) <<](#)
[לסיקור בפורטל "רשויות" \(6.1.20\) <<](#)
[לפוסט מפרגן בעמוד הפייסבוק של חברת "פנגו" \(16.1.20\) <<](#)
[לפירוט על "120 דקות זוז" בחופי הים בעמוד הפייסבוק שלי \(26.5.20\) <<](#)
[לסרטון בהשתתפות בעלי עסקים בעמוד הפייסבוק של העירייה \(5.11.21\) <<](#)

52. הכנו תכניות אב בתחבורה

א. תכנית אב לחניה – אושרה ובתהליכי מימוש

התכנית הוצגה בוועדה המקומית (ספטמבר 2020) לאחר שהתקיים תהליך שיתוף ציבור. לתכנית פרקים רבים ושונים: היא מסדירה את החניה בעיר במספר שלבים: מיפוי מקומות החניה הקיימים; איתור מגרשים פוטנציאליים חדשים; הקמת חברת חניה "תחנה חיפאית" תחת תאגיד "יפה נוף" להקמת קרוסלות וחניונים (עד כה הוקמו 3 חניונים – חניון ספיר, חניון מרכזית המפרץ, קפטן סטיב, ויש עוד כ-5 חניונים מתוכננים); כמו כן התכנית מגדירה מרחבים לחלוקת תווי חניה בשכונות הצפופות. התכנית מכפילה את מספר החניות, נותנת תיעדוף לתושבי העיר, ומעודדת הקמת תשתית לחניונים מוסדרים. יש לעדכן את פרטי התכנית המורכבת הזו, לאחר תקופת בחינה ויישום של החלטותיה, ולהביאה לאישור בוועדה המקומית. תכנון: אגף הדרכים בעיריית חיפה. חומרים בפולדר

[לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(13.9.21\) <<](#)
[לסיקור באתר "חיפה" \(28.6.21\) <<](#)
[לתכנית אב לחנייה באתר "תובנות" <<](#)

ב. תכנית אב לדרגנועים – אושרה. קיימות ארבע תכניות מפורטות של דרגנועים מוכנים לצאת למימוש.

אושרה תכנית אב לדרגנועים (אוקטובר 2020) לאחר תהליך שיתוף ציבור. התוכנית כוללת רישות של כל שכונות חיפה עם מדרגות נעות. על סמך התכנית הוכנו תכניות מפורטות לארבעה דרגנועים שיחברו בין העיר והדר – לאורך רחוב בלפור, בסימטת הנביאים, בין בית המשפט לגן הזיכרון ורחוב חסן שוקרי, ובין בני שני השווקים התיירותיים של חיפה, תלפיות והפשפשים. הביצוע של הדרגנועים הראשונים יתחיל ב-2024. מצגות בפולדר.

[לסיקור באתר "רדיו חיפה" \(9.12.20\) <<](#)
[לסיקור באתר "זיינט" \(9.12.20\) <<](#)
[לתכנית אב לדרגנועים באתר "תובנות" <<](#)

ג. תכנית אב לאופניים – אושרה ונמצאת בתהליכי מימוש

התכנית אושרה בפברואר 2020 לאחר תהליך שיתוף ציבור, והיא כוללת רישות של כל שכונות חיפה עם שבילי אופניים, שחלקם כבר נסללו לאורך חופי הים. חומרים בפולדר

[סיקור באתר "חיפה" \(24.6.19\) <<](#)
[תוכנית אב לאופניים באתר מינהל ההנדסה <<](#)

ד. תכנית אב לתחבורה ציבורית – בתחילת עבודה
אושר תקציב לתכנון כוללני של התחבורה הציבורית חיפה. התכנית החלה מקודמת בימים אלה על ידי חברת יפה נוף ורשות החניה בעיריית חיפה, והיא מקושרת לתכניות האב לחניה, לדרגנועים ולאופניים באופן הוליסטי.

בנוסף לתכניות האב – פעלנו רבות בתחום התחבורה גם בנושאים הבאים:

ה. מאה תחנות אוטובוס חדשות וקירוי לתחנות ללא מבנה
מעל 100 סככות אוטובוס חדשות הותקנו ברחבי העיר בשני שלבים (70 סככות ואחר כך 30 נוספות). [לסיקור השלב הראשון ב"חיפה" וב"כלבו" \(מרץ 2021\)](#)

ו. שינויים תחבורתיים לנוחות ובטיחות
שדרוג צמתים: הוספת פניה שמאלה מגאולה לרחוב הפועל
[לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(24.5.20\)](#)
[לסיקור באתר "כלבו" \(24.5.20\)](#)
שדרוג צמתים מסוכנים: רימזור בסביוני דניה; רחוב אבא חושי ועוד; מעגלי תנועה למניעת תאונות ברחוב טשרניחובסקי, דרך הים ועוד.
פסי האטה: הותקנו ב-54 רחובות בעיר; בהליכי ביצוע ב-15 רחובות; בשלבי תכנון ב-16 רחובות. נעשו פעולות יזומות רבות להפחתת תאונות הדרכים בעיר – בשיתוף עם הרלב"ד. שמנו דגש מיוחד על בטיחות בדרכים בחברה הערבית לאור מספר הנפגעים הגבוה יחסית בקרב קבוצה זו.
[לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(28.3.22\)](#)
[לסיקור באתר "רשויות" \(29.3.22\)](#)
הענקת מסוף אוטובוסים פיראטי: במעונות גאולה פעל מסוף אוטובוסים פיראטי במשך שנים רבות והטריד את חיי התושבים באזור. המסוף הועתק לרחוב גאולה.
[לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(20.10.20\)](#)
[לסיקור באתר "כלבו" \(20.10.20\)](#)
[לסיקור באתר "חיפה" \(20.10.20\)](#)
בנוסף, מתוכננים מסופי אוטובוסים נוספים ברובע הדר, ובכביש נחל הגיבורים.

ז. שינוי מדיניות חניה ואכיפת מדרכות פנויות להולכי רגל - נוסחה מדיניות חניה ואכיפה חדשה שאושר במועצת העיר, והסברה לציבור.

התחלנו תהליך שינוי במדיניות החניה הרשמית ובמדיניות האכיפה העירונית שאושרה על ידי מועצת העיר (7/21), במטרה לנקוט יד קשה אל מול חסימת מדרכות מלאה. המדיניות בעיר מחייבת השלמת מהלך, שנמצא רק בתחילתו ויימשך מספר שנים עד למימוש מלא. אמנם מכוניות רבות עדיין חוסמות את המדרכות, וברור לכל שהאכיפה אינה מבוצעת במלואה. יחד עם זאת, מדובר בשינויים חברתיים עמוקים אותם יש להוביל בנחישות, עד לשינויים באורחות החיים של כולנו.

[סיקור מדיניות החניה החדשה באתר "רדיו חיפה" \(26.7.21\)](#)
[סיקור קמפיינים למען בעלי מוגבלויות והולכי רגל באתר "כלבו" \(24.5.21\)](#)
[רטון הסברה של עיריית חיפה בערוץ היו-טיוב של "כלבו" \(24.5.21\)](#)

ח. חניה חנם לגמלאים
תו "חיפאי ותיק" לחניה חנם לשלוש שעות לתושבי העיר בגילאי +70
[לסיקור באתר "כלבו" \(18.10.20\)](#)

■ **פרק ו. אקלים, סביבה וטבע עירוני** ■
מעבר לכל הנושאים הקשורים במפרץ חיפה והתשתיות הלאומיות (ראה פרק א),
חתמתי בשנים אלה על הסכמים בינלאומיים (אמנת פריז ו-C40) שיהפכו את
חיפה לעיר מובילה בארץ במאבק על משבר האקלים, וגם התחלנו לפעול למימוש
השינוי הסביבתי המתבקש (גגות ירוקים, סולאריים ועוד).

53. לקראת פינוי דגון: תהליך הקמת ממגורות גרעינים חדשות שיהפוך למתחם תרבות מודרנית

התחיל שלב א' בהליך הפינוי של ממגורות דגון, ופתיחת שטח חזית הים העירונית
לציבור. לצורך הפינוי, החלה הקמת ממגורות חדשניות לגרעינים במתחם "תעשיות מספנות
ישראל" בחיפה, והן ייבנו בסטנדרט בינלאומי גבוה ביותר. בסיום הפרויקט, בית דגון ישנה את
ייעודו ויהפוך למתחם תרבות מודרנית, בסגנון מוזיאון "טייט מודרן" בלונדון. "טרמינל הגרעינים"
הוא פרויקט משמעותי לכלכלת העיר חיפה, וקריטי להמשך פיתוח העיר התחתית, לאור
השפעותיו הצפויות על חזית הים העירונית. להקמת המגורות יש תרומה מכרעת לתנופה
שחוה העיר בשנים האחרונות בתחום החדשנות והכלכלה הימית. חומרים בפולדר
[לפירוט בעמוד הפייסבוק שלי \(1.6.23\)](#) <<
[לסיקור באתר "המטען" \(1.6.23\)](#) <<
[לסיקור באתר "מיינט קריות" \(10.1.21\)](#) <<
[לסיקור באתר "כלכליסט" \(22.1.23\)](#) <<

54. צעד קטן להורדת זיהום האויר: קידום ואישור תכנית להקמת מסוף לפריקת ביטומן

על מנת להפסיק את ייצור הביטומן המזהם בבתי הזיקוק, ולעבור לייבוא של חומרים חשופים אלו
המשמשים לייצור אספלט ואיטום. ביטומן יוריד את הצורך בזיקוק אינטנסיבי של דלקים הנמצאים
"בתחתית החבית" ועל כן מזהמים באופן מוגבר. [לסיקור באתר דה-מרקר \(08.06.2021\)](#) <<

55. חתמתי על הצטרפות לאמנת פריז ולארגון C40

עיריית חיפה הצטרפה למאבק העולמי להתמודדות עם משבר האקלים, כשחתמתי על אמנה
מקבילה להסכם פריז, המאפשרת לערים להצטרף בעצמן להסכם האקלים העוסק בהפחתת
פליטות גזי החממה, ובכך להציב מטרות שאפתניות אף יותר מאלו שהציבו המדינות. חיפה היא
העיר הראשונה בישראל לעשות זאת, והיא מצטרפת לערים רבות בעולם, ובהן פריז, לונדון, ניו
יורק ואמסטרדם. חומרים בפולדר
[לסיקור באתר "גלובס" \(8.2.2021\)](#) <<
[לסיקור באתר "ניוז חיפה והקריות" \(13.7.21\)](#) <<
[להודעת דוברות באתר עיריית חיפה \(13.7.21\)](#) <<

56. הכנו תכנית אקלים עירונית עם משרד האנרגיה והמשרד להגנ"ס

חיפה נבחרה להשתתף במאיץ הרשויות של משרד האנרגיה לגיבוש תכניות פעולה להיערכות
לשינוי אקלים ואנרגיה מקיימת. חיפה היא אחת מתוך 12 רשויות שנבחרו לגיבוש התכנית.
הייעוץ שתקבל העירייה במסגרת המאיץ יסייע לה לייצר אנרגיה נקייה, להתייעל בצריכת
האנרגיה ולהסתגל באופן מרבי לאקלים המתחמם והמקצין, תוך פיתוח חוסן אקלימי והגדלת
השגשוג המקומי. במסגרת פרויקט המאיץ הלאומי של משרד האנרגיה והגנת הסביבה – גובשה
בעיריית חיפה תכנית התמודדות לטיפול בנושא.
[לעיון בתוכנית הפעולה להערכות לשינוי אקלים ואנרגיה מקיימת \(קובץ PDF\)](#) <<

57. קידמנו מיזמים שונים להוספת גגות ירוקים וסולאריים בעיר

גובשה תוכנית להקמת גגות ירוקים ברחבי העיר שמופצת בקרב קהילות עירוניות שונות, בנוסף, גם מקודמות תכניות להקמת גגות סולאריים במבני ציבור. עד כה הוקמו תאים פוטו וולטאים (גגות סולאריים) על 18 בתי ספר ברחבי העיר באמצעות חברת "יפה נוף".

[לסיקור בפורטל "רשויות" \(1.2.21\) <<](#)

[הסבר על מיזם הגגות הירוקים – באתר "חיפה 2030" \(2.5.21\) <<](#)

[מיזם הגגות הירוקים מתרחב – באתר "חיפה 2030" \(20.3.22\) <<](#)

58. אישרנו את תכנית אב לואדיות

מדובר בתכנית אב שאושרה בוועדה המקומית בינואר 2020 לאחר תהליך שיתוף ציבור. התכנית מתווה מדיניות לגבי הוודיות בעיר חיפה וקובעת עקרונות להנגשת הוודיות לתושבי העיר; לשימורם כטבע נופי עירוני; לחיזוק נוכחות הוודיות בחיי היום-יום של התושבים; ולניהול שטחי הוודיות. התוכנית קיבלה תוקף בוועדה המקומית. בשלב הבא יש להכין ולאשר תכניות מתאר סטטוטוריות ולהתקדם לביצוע.

[תוכנית אב לואדיות באתר מינהל ההנדסה <<](#)

59. הכנו תכנית עירונית לייעור והצללה

זכינו בקולות קוראים מטעם המשרד להגנת הסביבה עבור שתי תכניות: 1. תכנית עירונית להצללה והרחבת תכנית הייעור העירוני; ו- 2. ביצוע פיילוט נטיעות ברחוב אח"י אילת: הצללת הרחוב המתאפיין בתנועה רבה של הולכי רגל ועירוב שימושים. הפרויקט יוצא לפועל בחודשים אלה. חומרים בפולדר

[לסיקור באתר "ניוז חיפה והקריות" \(4.1.23\) <<](#)

[לפירוט על ייעור עירוני באתר עיריית חיפה <<](#)

60. הקמנו יחידה סביבתית בעיריית חיפה, לראשונה בתולדות העיר

היחידה מורכבת מאנשי מקצוע תחת מנהל ההנדסה, כולל אקולוגית עירונית. היחידה שהוקמה כבר ב־2019 עוסקת גם עם הכנת תכניות ארוכות טווח להתמודדות עם משבר האקלים, וגם בלימוד, בקרה ופיקוח על המתרחש במפרץ חיפה, זיהום האוויר, תשתיות הפטרוכימיה ועוד.

■ פרק סיכום. מינהל תקין ■

61. מהפך בנתונים הפיננסיים של קופת העירייה

עיריית חיפה סחבה גרעונות במשך שנים רבות. לאורך כל הקדנציה פעלתי כדי להפוך את המגמה וכבר אפשר לראות את התוצאות בנתונים הפיננסיים של העירייה. אמשיך לפעול כך שכל שקל מכספי הציבור ינוצל ביעילות למען הציבור, ורק למענו.
[לפירוט בפוסט בעמוד הפייסבוק שלי \(6.11.19\) <<](#)

חשוב להיכנס לגרפים ולראות בעיניים:

1. יתרות בבנקים והשקעות: נכון ל-2023, בקופת העירייה יש מיליארד ש"ח שניתן להשמיש למען התושבים (עם כניסתי לתפקיד ב-2018 היו כ-150 מיליון בלבד).

2. קרנות הפיתוח בשיא

יתרות קרנות הפיתוח, שמקורן בפרויקטי בניה, מעולם לא היו גבוהות כמו שנת 2023. במהלך הקדנציה הן עלו מ-10 מיליון ש"ח, ל-53 מיליון, ל-247, ל-418 והיום עומדות על 582 מיליון ש"ח.

3. הגרעון המצטבר בתקציב הפיתוח צומצם: מדובר בתקציב שמיועד לפיתוח העיר, פרויקטים מיוחדים שחורגים מ'השוטף', והוא אמור להסתמך על מקורות מימון חיצוניים (למשל תקציבי ממשלה, מענקים ממפעל הפיס, תרומות), על הלוואות, או היטלי פיתוח שמגיעים מהכנסות ממינהל ההנדסה. התקציב הזה בשום אופן לא אמור לייצר גרעון עצמי. למרות זאת, בתחילת הקדנציה הגרעון בתקציב זה עמד על כ-300 מיליון ש"ח. דאגנו לצמצם אותו באופן הדרגתי מהשנה השניה לקדנציה, והיום הוא עומד על 116 מיליון (ירד לשליש).

[לפוסט עם כל הנתונים בעמוד הפייסבוק שלי \(3.4.23\) <<](#)

62. ניהול תקין של תקציבים (והפסקת הדליפה מתקציב הפיתוח)

לעירייה יש שני תקציבים: תקציב רגיל (זה שממנו מתפעלים את העיר בשוטף), ותקציב פיתוח (שבאמצעותו משקיעים במהלכים ארוכי טווח). ההנחיות מחייבות להפריד ביניהם, אחרת נחיה בהווה על חשבון כספי העתיד של העיר. למרות זאת, במשך שנים רבות מאוד (כשני עשורים), הנהגות העיר הקודמות מימנו מתקציב פיתוח את ההוצאות השוטפות, (בעיקר על ידי הלוואות פיתוח) ובהיקפים חסרי תקדים – בין 100 ל-150 מיליון ש"ח בשנה לניקוי אשפה, אחזקה וכו'. זה לא תקין ולא מוסרי. תוך 3 שנים בלבד עצרנו את ה"דליפה" והפנינו את הכספים ליעודם האמיתי.

63. עצירת מכירת החיסול של נכסי העיר

במשך שנים רבות מכרו את נכסי העיר כדי למלא את הקופה הריקה – מדובר בקרקעות שהוקצו מראש למטרות ציבוריות, כדי שבעתיד ייבנו עליהן מבני ציבור כמו בתי ספר, מתנ"סים, בתי דיור מוגן ועוד, וכן, מבני ציבור של העירייה. נכסים אלה הם עתודות הקרקע והמבנים של הדורות הבאים, שאמורים לשרת את הילדים שלנו. (קרקעות מסוג זה נקראות בשפה התכנונית "שטחים חומים" על שם הצבע שבו הם מסומנים במסמכי התכנון). הנהגת העיר הקודמת מכרה חלקים מהירושה הזו ליזמים וקבלנים, כדי למלא חוסרים בתקציב העירייה "כאן ועכשיו".

למעשה, משנת 2009 ועד 2018 נמכרו 35 נכסים מסוג זה בתמורה ל-319 מיליון ש"ח. הנה רשימה חלקית: שטח לבית אבות ברחוב התשבי, מרכז שכונתי בשדרות הנשיא, שטחי תעשייה ברחוב אופיר, מבנים מסחריים בעיר התחתית, אתר לבניין ציבורי ברחוב הרופא, קיוסקים ובתי קפה (שאפשר היה להפעילם באמצעות מכרזים), ושטחי מגורים רבים שאפשר היה לבנות עליהם דיור ברה"שגה. הפרויקט המפורסם ביותר שבגללו הפסקתי את מכירת הנכסים הוא "מתחם ניצנים" בכרמל הוותיק, שבמקור יועד לבית אבות, אך נמכר ליזם עבור הקמת יחידות דיור. המהלך עורר מאבק ציבורי חשוב, והעלה לתודעה של תושבי חיפה את ההתנהלות הבעייתית בנושא.

[לסיקור המאבק על "מתחם ניצנים" באתר "כלכליסט" \(1.8.22\) <<](#)
[לסיקור המאבק על "מתחם ניצנים" באתר "חי פה" \(9.11.22\) <<](#)

מסיבות ברורות עצרתי את כל מכירות הנכסים של העירייה, שהיו מתוכננות להגיע להיקף של עוד כ-200 מיליון ש"ח.

64. החזרנו 320 מיליון ש"ח לקופה הציבורית מחברת גב ים ומת"מ

לאחר סכסוך בן שלוש שנים שבגללו לא הועברו כספי דיבידנד והיטלי השבחה לעירייה, יישרנו את ההדורים והבאנו להחזרתם של 320 מיליון ש"ח לקופה הציבורית מחברת גב ים ומת"מ.

[לסיקור באתר "חי פה" \(15.7.20\) <<](#)

[לסיקור באתר "כלבו" \(21.7.20\) <<](#)

[לפוסט בעמוד הפייסבוק שלי \(21.7.20\) <<](#)

65. החזרנו עוד 170 מיליון ש"ח מתש"ן

בפברואר 24 הוכרע הנושא לאחר שבית המשפט פסק כי על תש"ן לשלם לעיריית חיפה (לאחר ריביות והצמדות- 215 מיליון ש"ח).