

הנדון: סיום תפקידי מיו"ר דרקטוריון חברת יפה נוף

בפתיחת מכתבי ברצוני להודות לקב"ה על הסיוע בעמידתי מול הניסיון הגדול של תפקידי זה. לא שיערתי כי ניסיון זה יהיה קיצוני מבחינת המאבק המוסרי והערכי בכוחות פוליטיים גדולים. אני שמח שנכנסתי ויצאתי מתפקידי זה ללא שכשלתי בתחומים אלו כפי שאמר משה רבינו עליו השלום "לא חמור אחד מהם נשאתי" היום מסתיים פרק חשוב בהבראת החברה מההתנהלות הפוליטית והקלוקלת אשר פשתה בה.

חברת יפה נוף בעלת המוניטין המקצועי ופורץ הדרך אשר זכיתי ללוותה במשך כ-20 שנים עם מיטב אנשי המקצוע והניהול בראשות ד"ר דורון בלשה, נחטפה בידי זרים, אשר חיבלו בה באופן קשה ביותר כפי שנכתב בדו"חות מבקר העיריה בשנת 2015, 2016 ו-2019 על התקופות שקדמו לכניסתי לתפקיד.

פרק זה יזכר כתקופה בה החברה ניצלה מהדרדרות אל פי התהום לאחר מספר שנים בהם נוהלה ללא אנשי מקצוע, ללא שומרי סף ובהתנהלות אגרסיבית של פוליטיקאים. החברה היוותה סכנה לעצמה ולסביבה המטרופולינית בעצם ביצוע פרויקטים אשר אינם מותאמים באופן קיצוני ליכולותיה.

כזכור אבחון מצב החברה בהתאם לתיאור מעלה היה גורם משותף של כלל גורמי המקצוע ובהם מנכ"לית משרד התחבורה ויועציה, משרד מהנדס העיר חיפה, מנהלי פרויקטים, מנהלי משרדי תכנון ועוד.

פעילותי בתקופה זו להבראת החברה כללה ניטרול המסוכנות והעברת הפרויקטים אשר יכלו לגרום לאסון לחברה וסביבתה, פיטורי ההנהלה הכושלת, הבאת אנשי מקצוע מהרמה הגבוהה ביותר לניהול המשבר, מינוי מנכ"לית וסמנכ"לים עם ניסיון בתחום, שינויים מבניים, שינוי התרבות הארגונית, מינוי בקרות מקצועיות פנימיות וחיצוניות ובהם שינוי שיטת מורשי החתימות בחברה, מינוי משרד רו"ח מבין חמשת המשרדים הגדולים במדינה ומבקר פנימי אשר להם ניסיון רב בתחום, הכנסת נהלים חדשים בתחומי הרכש וההתקשרויות ועוד.

פעילותי ליצוב החברה כללה דחיפה להערכות מחודשת ומתן דגש מיוחד לפעילות בתחום העיר חיפה במגוון תחומים נוספים מעבר לקימים היום כגון: הקמת

חניונים עם מטענים חשמליים, גגות סולאריים, תוכנית לדרגנועים, בחינת טכנולוגיות חדשות של הסעת המונים המתאימים לעיר חיפה ועוד .

כידוע לא נחתם גזר דינם של אנשי דור המבול אלא על הגזל, ומאידך אנו מחזיקים הבטחה מפי עליון כי לא ישוב המבול לעולם ולכן חובה עלינו לתקן עולם במלכות הדי' .

אני מוסר לך חברה מתחדשת עם מנכ"לית מקצועית אשר ביכולתה לבסס ולחדש את הנהלת החברה, אנשי מקצוע איכותיים חלקם ותיקים וחלקם חדשים, חברה גמישה, מהירה ובעלת מוטיבציה גבוהה שתוכל לשמש אותך כזרוע הביצועית של העיריה לרווחת התושבים.

הנני מבקש כי תעשי הכל למען שמירת הנכס היקר הזה ומאמין שהחברה תחזור להוביל את תחומי התחבורה והתשתיות בחיפה בשנים הקרובות .

בהצלחה רבה,

יואב רמתי